



VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA

EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Zajištění volnočasových aktivit Statutárním městem Frýdek-Místek

Providing of Leisure Activities by the Statutory City of Frýdek-Místek

Student: Viola Helštýnová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. David Lenert, Ph.D., MBA

Ostrava 2014

VŠB - Technická univerzita Ostrava  
Ekonomická fakulta  
Katedra veřejné ekonomiky

## Zadání bakalářské práce

Student: **Viola Helštýnová**

Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa

Specializace: 02 Veřejná ekonomika a správa

Téma: **Zajištění volnočasových aktivit Statutárním městem Frýdek-Místek**  
**Providing of Leisure Activities by the Statutory City of Frýdek-Místek**

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Charakteristika volnočasových aktivit
3. Volnočasové zařízení zřízené Statutárním městem Frýdek-Místek
4. Rozbor hospodaření a činnosti vybrané zřízené společnosti
5. Doporučení a opatření pro rozvoj volnočasových aktivit
6. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

HALÁSEK, Dušan. *Standardizace veřejných služeb*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2004. 152 s. ISBN 80-248-0685-1.

OCHRANA, František et al. *Veřejný sektor a veřejné finance. Financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit*. Praha: Grada Publishing, a. s., 2010. 264 s. ISBN 978-80-247-3228-2.

PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. vyd. Praha: ASPI, 2008. 718 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. David Lenert, Ph.D., MBA**

Datum zadání: 22.11.2013

Datum odevzdání: 09.05.2014

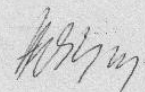
doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

Prohlašuji, že jsem celou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně. Přílohy číslo 1, dané mi k dispozici, jsem samostatně doplnila

9. května 2014



# Obsah

1 Úvod.....	4
2 Charakteristika volnočasových aktivit.....	5
2.1 Definice volného času.....	5
2.2 Činnosti ve volném čase.....	6
2.3 Funkce volného času.....	8
2.4 Socializace a vzdělávání.....	10
2.5 Volnočasové aktivity v České republice.....	11
2.5.1 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.....	11
2.5.2 Ministerstvo vnitra.....	14
2.5.3 Obce a kraje.....	15
2.5.4 Ekonomický statek.....	17
2.5.5 Financování.....	18
3 Volnočasové zařízení zřízené Statutárním městem FrýdekMístek.....	19
3.1 Statutární město Frýdek-Místek.....	19
3.2 Volnočasové aktivity ve Frýdku-Místku.....	21
3.2.1 Centrum sportu.....	23
3.2.2 Příspěvkové organizace.....	24
3.2.3 Financování.....	27
4 Rozbor činnosti vybrané zřízené společnosti.....	31
4.1 Sportplex Frýdek-Místek.....	31
4.1.1 Rozvoj společnosti.....	32
4.1.2 Střediska.....	33
4.1.3 Financování.....	48
5 Doporučení a opatření pro rozvoj volnočasových aktivit.....	50
6 Závěr.....	52
Seznam použité literatury.....	53
Prohlášení o využití bakalářské práce	
Seznam příloh	
Přílohy	

# 1 Úvod

Každý z nás má volný čas. Děti jakmile jim skončí vyučování ve škole, pracující jakmile jim skončí pracovní doba. Možnosti trávení volného času jsou u každé věkové skupiny rozdílné. U dětí školního věku je čas vyplněn aktivitami, které dětem určují převážně rodiče, jedná se o zájmové kroužky, hudební výchovu. U dospívajících se jejich volný čas vyplňuje aktivitami, o kterých rozhodují sami nebo společně s rodiči. Zde je prostor pro volnočasové zařízení zřízené obcemi, které plní preventivní výchovnou funkci. Dospělí jedinci navštěvují kulturní programy, tráví čas s rodinou a dětmi a věnují se také sportu v zařízení, které mají ve svém bydlišti k dispozici. Tyto zařízení jsou v soukromém vlastnictví nebo zřízené a provozované obcemi. Všechny tyto aktivity můžeme nazvat volnočasovými.

**Cílem bakalářské práce je definovat volný čas a možnosti jeho prožití, provést analýzu zařízení zřízených za účelem vyplnění volného času Statutárním městem Frýdek-Místek, následně provést rozbor vybrané společnosti zřízené a dát doporučení a opatření pro rozvoj volnočasových aktivit.**

Práce má teoretickou část, ve které je definován volný čas a jeho funkce pro rozdílné věkové kategorie. V této části jsou použity informace dostupné v odborné literatuře a v legislativě. V části praktické je provedena analýza volnočasových zařízení zřízených městem z hlediska poskytovaných služeb obyvatelům a analýza financování těchto zařízení z rozpočtu města Frýdek-Místek. Dále je proveden rozbor vybrané společnosti zřízené městem, jejich středisek a financování provozu z rozpočtu města.

## **2 Charakteristika volnočasových aktivit**

V této kapitole je definován volný čas z několika hledisek, dělení sportovní činnosti. Dále jsou vymezeny základní pojmy, se kterými je v textu pracováno a jaké funkce volný čas plní.

### **2.1 Definice volného času**

Volný čas lze vymezit ze čtyř hledisek. Definice jsou postaveny na psychologické, sociologické nebo ekonomické úrovni, kterým definují odlišná hlediska. Všechny úrovně se vzájemně prolínají. Dále jsou v kapitole charakterizovány úrovně pohybových aktivit.

#### **Psychologická úroveň**

„Volný čas je možno chápat jako opak nutné práce a povinností, dobu, kdy si své činnosti můžeme svobodně vybrat, děláme je dobrovolně a rádi, přinášejí nám pocit uspokojení a uvolnění“. [4]

Z uvedené citace vyplývá, že Pávková definuje z pohledu psychologického a volný čas strávený dle našich potřeb přináší odreagování.

„Je to čas, v němž člověk svobodně volí a dělá takové činnosti, které mu přinášejí radost, potěšení, zábavu, odpočinek, které obnovují a rozvíjejí jeho tělesné a duševní schopnosti, popř. i tvůrčí schopnosti“. [4]

Další z definic na volný čas pohlíží opět z psychologického hlediska. Toto hledisko je pro člověka to nejdůležitější, aby volný čas využil k obnovení svých psychických a fyzických sil.

#### **Sociologická úroveň**

Celý život se člověk nevědomky vzdělává. Toto probíhá formou získávání životních zkušeností, komunikací s ostatními lidmi, odhalováním skrytých dovedností a životním stylem, kterým žije. Tato forma vzdělávání probíhá dobrovolně ve volném čase a přináší tak uvolnění a relaxaci. Volný čas trávíme s kamarády nebo během nich nové lidi poznáme, dochází tedy také k utváření mezilidských vztahů. [7]

### **Ekonomická úroveň**

Za vybavení ke sportovním aktivitám, za dopravu na místa určená k trávení volného času, za vstupné do zařízení vydáváme určený finanční obnos, který volbu volnočasových aktivit ovlivňuje. Dalším pohledem je výše prostředků uvolňovaných zřizovateli nebo majiteli do zařízení pro volný čas a jejich návratnost. [7]

### **Rekreační úroveň**

Znamená příležitostnou aktivitu bez registrace ve sportovním klubu nebo s registrací v amatérských soutěžích v rozsahu pár hodin týdně. [2]

### **Výkonnostní úroveň**

Úroveň amatérů a poloprofesionálů, kteří se účastní tréninků a soutěží, jsou registrovaní ve sportovním klubu. Činnost je již časově náročnější okolo deseti hodin týdně. [2]

### **Vrcholová úroveň**

Profesionální a poloprofesionální činnost s každodenním tréninkem a účastí na mezinárodních soutěžích. Činnost bývá zpravidla zdrojem příjmů. [2]

## **2.2 Činnosti ve volném čase**

Volný čas tvoří časový prostor jedince, ve kterém rozvíjí svou osobnost. Existuje mnoho způsobů jak jej člověk může využít, například: zábava, odpočinek, sportovní činnosti, vzdělávání nebo i činnost, které přinášejí užitek ostatním. Jakým způsobem se rozhodne jedinec volné chvíle trávit, ovlivňuje mnoho faktorů: věk, zdravotní stav, momentální finanční možnosti, rodinné zázemí<sup>1</sup>, návyky z dětství, přátelé.

### **Dítě**

Podle Úmluvy o právech dítěte je za dítě považována každá lidská bytost mladší 18 let.

Volný čas dětí znamená věnovat se činností podle jejich potřeb, přání a zájmů. Délka volného času je omezena jak délkou času stráveného ve škole, tak mimoškolními aktivitami.

---

1 Životní styl, kterým jedinec žije a který ovlivňuje jeho rozhodování o volném čase, přejímá do jisté míry od svých rodičů.



Čas, který dětem zůstane mohou rozdělit dle uvážení, ale ne pouze svého, nýbrž i dle uvážení rodičů. V podstatě organizaci volného času děti zásadně ovlivňují: škola, rodina a vrstevníci.

Jestliže v místě bydliště nejsou dostupné jiné, než volnočasové aktivity zajišťované školou, je výběr rozhodování omezen. Rodiče a jejich představy o trávení volného času dětí, jsou zásadním momentem při volbě činnosti, které se bude dítě věnovat. Ale také je nutné si uvědomit, že dítě nemá dostatek zkušeností na to, aby si samo organizovalo svůj volný čas. S přibývajícím věkem dětí vliv rodičů klesá. Posledním ze zmíněných faktorů ovlivňujícím výběr aktivit ve volném čase jsou kamarádi. Většina dětí touží dělat to, co jejich vrstevníci a z těchto aktivit se poté stávají trendy. [4]

## **Mládež**

Pojem označuje neohrazenou věkovou skupinu nebo sociální skupinu vymezenou biologickými, psychickými a sociálními znaky.

Proč je věkové vymezení mládeže tak náročné? Jelikož se vztahuje k různým geografickým lokalitám, sociálním prostředím a kulturně-historickým prostředím. [5]

V podmínkách naší republiky je dolní věkovou hranicí mládeže 14. až 15. rok, jelikož v tomto období končí povinná školní docházka a nastává příprava na výkon budoucího povolání. Za to horní hranicí je podle dokumentů mezinárodních organizací 25. až 26. rok. [6]

## **Zájmové činnosti**

Sehrávají v uspokojování individuálních potřeb jedince nejdůležitější část, neboť tyto potřeby také rozvíjejí osobnost jedince. Mají pro člověka nenahraditelný význam, díky těmto činnostem se dokáže udržet v duševním klidu.<sup>2</sup> [6]

## **Odpočinkové a rekreační činnosti**

Jsou zaměřeny na rozvoj a obnovu fyzicky a duševních sil aktivním odpočinkem. Způsob odpočinku má vliv na pracovní výkon, proto je důležité vštěpit dětem a mládeži vhodný

---

2 Zájmovými činnostmi rozumíme: tělovýchovné, turistické, vědecko-technické, přírodovědné, sportovní.

způsob a dobu odpočinku. Odborníky jsou doporučeny činnosti poklidné a psychicky jednoduché.<sup>3</sup>

Při výkonu rekreačních činností vykonává jedinec náročnější aktivity na pohyb.<sup>4</sup>

Oba typy činnosti vedou k načerpání nové energie, odreagování se a také jako prevence proti nepozornosti. [4]

### **Veřejně prospěšné činnosti**

Vedou děti k činnosti, jež je prospěšná ostatním, ať po fyzické či duševní stránce. Je podmínkou, aby tyto činnosti děti vykonávaly dobrovolně a s radostí a uvědomovaly si, že jimi pomáhají.<sup>5</sup> [6]

### **Volný čas seniorů**

Je skutečností, že stoupá věk, kterého se obyvatelstvo na celém světě dožívá. Narůstá také počet seniorů, kteří si dopřávají aktivní odpočinek a jsou i v pokročilejším věku stále činní. Díky tomuto faktu vznikají organizace a místa, kterých mohou aktivní senioři využívat.

## **2.3 Funkce volného času**

V této kapitole se zaměřím na výklad pojmů, které souvisejí s volnočasovými aktivitami dětí, mládeže i dospělých. Tyto aktivity, ke kterým si děti získávají vztah a uvědomují si, že jim přinášejí seberealizaci a sebehodnocení, jsou důležité pro jejich další životní etapy. Dospělým přinášejí úlevu od pracovních a jiných povinností.

### **Výchovná funkce**

Tuto funkci vykonávají svou činností organizace, které zajišťují volnočasové aktivity dětí. Je to klíčová funkce, která formuje žádoucí postoje dětí a jejich vlastnosti. Tohoto cíle dosahují pomocí různorodých činností při volnočasových aktivitách, kdy děti získávají nové znalosti, dovednosti a návyky. [2]

3 Odpočinkovými činnostmi rozumíme: klidné hry, vycházky, poslech hudby, četba.

4 Rekreačními činnostmi rozumíme: hry pod širým nebem, turistické vycházky.

5 Veřejně prospěšnými činnostmi rozumíme: pomoc slabším, ochrana životního prostředí, kulturní činnost.

**Mimotřídní výchova** - forma aktivity, kterou organizuje škola mimo vyučování, např. hry, soutěže, zájmové kroužky. [2]

**Mimoškolní výchova** - nebo nazývaná též mimoškolní výchova. Jak je z názvu patrné, jedná se o výchovnou činnost, jejíž organizace probíhá mimo školní zařízení. Tuto výchovu zajišťují hnutí, nadace a organizace jako například Centra volného času, Domy dětí a mládeže. [2]

**Výchova mimo vyučování** - „Výchova mimo vyučování probíhá mimo povinné vyučování, probíhá mimo bezprostřední vliv rodiny, je institucionálně zajištěná a uskutečňuje se převážně ve volném čase“. [4] Takto vymezila pojem výchovy mimo vyučování Pávková.

Instituce<sup>6</sup>, zajišťující tuto výchovu, mají stanovené cíle a organizaci. Přístupem dokážou reagovat na aktuální vývoj a požadavky společnosti a jedinců, se kterými pracují. Působí také v oblasti preventivní funkce vůči sociálně patologickým jevům.

**Pedagogika volného času** - představuje obor, jež se překrývá s vědeckými disciplínami jako například sociologie, ekonomie, psychologie a seskupuje výsledky všech těchto oborů. Jako společenskovědní obor akceptuje společenské podmínky pro činnosti ve volném čase. Praktický obor se věnuje vytváření strategií, které vedou ke zvýšení úrovně společenských a ekonomických podmínek, jež ovlivňují volný čas. Pedagogický obor rozvíjí možnosti využití volného času. [2]

Vědní obor pedagogika volného času jako celek umožňuje:

- vnímat volný čas jako součást života stejně jako pracovní doba nebo spánek,
- chápat volný čas jako prostor k určování životních podmínek,
- využít volný čas k získávání nebo rozšiřování zážitků, zkušeností, vnímání nebo jednání a ke změně vlastní osoby nebo blízkého okolí. [2]

Cílem oboru je uchopit časové úseky, které máme k dispozici tak, že sami svobodně rozhodneme a volíme o jejich využití.

---

<sup>6</sup> Institucionální zajištění představují střediska pro volný čas dětí a mládeže, domovy mládeže, školní družiny, školní kluby, základní umělecké školy, jazykové školy.

### **Zdravotní funkce**

Při výchově mimo vyučování dochází k usměrňování denního režimu, který by podporoval duševní a tělesný vývoj jedinců. Sportovní činnost upevňuje zdraví, kondici a působí preventivně proti nadváze a chronickým onemocněním. [4]

### **Sociální funkce**

Utváří sociální vztahy, vyrovnává případně materiální rozdíly mezi jedinci. Pozornost se upírá k dětem z prostředí méně podnětnějšího. Patří zde také zařízení, které nahrazují rodinnou péči, například dětské domovy, domovy mládeže. [4]

### **Preventivní funkce**

Na děti působí zejména výchovná opatření, ale také je ovlivňují sociálně patologické jevy. Aby bylo zábráněno vlivům těchto jevů, působí prevence jako nejvhodnější prostředek. Vhodným prolínáním organizovaných a neorganizovaných činností, lze zabránit příliš brzkým kontaktům se sociálně patologickými jevy a tak potlačit důsledky jejich negativních vlivů. [1]

Preventivní funkci vykonávají zařízení pro výchovu mimo vyučování, učitelé, jednotlivci i společnost.

## **2.4 Socializace a vzdělávání**

Při volnočasových aktivitách, by z pohledu procesu socializace, mělo docházet k výchovné činnosti ve zvládání životních situací. V ideálním případě vhodně zvolené volnočasové aktivity rozvíjí potřeby jedinců, jejich samostatnost a sociální integraci, potažmo vede k sociálnímu vzestupu. [7]

Trendem dnešní doby je vzrůstající vzdělanost, technické poznání. Tento jev je výsledkem mimoškolních či mimopracovních aktivit jedinců<sup>7</sup>. Vzdělanost čítá také praktickou část této činnosti, účast ve společenském životě či sebevzdělávání. Za zmínku stojí i role sdělovacích

---

<sup>7</sup> V tomto případě se již nejedná o děti, ale o mládež, viz definice v bodě 1.2.1.

prostředků, aktivní politika zaměstnanosti<sup>8</sup>, návštěva vzdělávacích kurzů či samostudium jedince. [7]

Jestliže hovoříme o účasti ve společenském životě a socializaci, je s tímto jevem úzce spjata respektování lidských práv, rovnost a interkulturní vzdělávání. Toto vzdělávání je přirozeným vývojem rozšířené turistiky, cestování a mezinárodních setkání. Otázkou interkulturního vzdělávání a výchovy se v posledních desetiletích zabývala také Rada Evropy a Evropská unie<sup>9</sup>. Česká republika zakotvila tuto formu vzdělávání v Národním programu rozvoje vzdělávání (tzv. Bílá kniha, 2001). [7]

## **2.5 Volnočasové aktivity v České republice**

Organizace, které zajišťují volnočasové aktivity v celé České republice jsou děleny na: státní organizace, střediska volného času, neziskové organizace. Financování zajišťují samotné obce v místě působení či ze státního rozpočtu prostřednictvím Ministerstva kultury, mládeže a tělovýchovy, Ministerstva vnitra, Úřadu vlády.

### **2.5.1 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy**

V rámci své činnosti působí jako ústřední orgán pro školní zařízení, tělesnou výchovu, střediska volného času, školní družiny a školní kluby, vědní politiku, státní péči o děti, sport, turistiku. Vyhlašuje tematické programy pro děti a mládež. V současné době je realizován Program Mládež v akci a K2. Působí v oblasti prevence a sportovních aktivit. Ministrem je od 29. ledna 2014 Marcel Chládek.

#### **Program Mládež v akci**

V rámci programu probíhají výměnné pobyty mládeže, které podporují místní komunity, zapojení do demokratických projektů, školení a semináře pro pracovníky s mládeží, spolupráci s partnerskými zeměmi EU. Celkový rozpočet činil 885 milionů EUR. Program se zaměřuje na věkovou skupinu mládeže 13 až 30 let. Nejdůležitější cíle programu jsou podpora

---

<sup>8</sup> Rekvalifikační vzdělávání poskytované úřady práce.

<sup>9</sup> Při této příležitosti vznikla celá řada programů a projektů.

neformálního vzdělávání, aktivního občanství a integrace mladých lidí s omezenými příležitostmi. [10]

Před programem Mládež v akci byl realizován program Mládež. Ten oproti svému nástupci byl zaměřen na mládež ve věku 15 až 25 let, měl užší geografický záběr a částečně jinou strukturu programu, nejdůležitější cíle jsou však zachovány. [10]

## **Prevence**

Prevenci rizikového chování má v kompetenci Úsek prevence a odpovídá především za následující činnosti:

- vytvoření koncepe, obsahu a následnou koordinaci v oblasti prevence rizikového chování u dětí a mládeže v působnosti resortu školství, mládeže a tělovýchovy,
- zpracování materiálů k legislativní oblasti dané problematiky,
- plnění zadaných úkolů z vládních usnesení, schválených strategií a koncepcí a na ně navazující akční plány,
- kontrolu dotovaných subjektů a činností, které souvisejí s čerpáním dotačních prostředků, administrativní práce se žádostmi o úpravu v čerpacích položkách,
- na základě provedených analýz a dat z nich dochází k přijímání opatření k efektivní prevenci,
- administraci, kontrolu a vyhodnocování programů ESF v oblasti působnosti,
- kompletaci podkladů a návrhů stanovisek k projednávaným materiálům ve vládě a v Parlamentu, k projektům, k návrhům právních předpisů,
- spolupráci s organizacemi přímo řízenými v oblasti působnosti prevence.
- spolupráci s preventivně poradními orgány, profesními sdruženími, pedagogickými iniciativami, nevládními neziskovými organizacemi v oblasti působnosti zabývajícími se výchovou a vzděláváním dětí a mládeže,
- realizaci osvěty a propagaci výchovné a vzdělávací činnosti v oblasti primární prevence rizikového chování dětí a mládeže. [11]

## **Projekt Klíče pro život**

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ve spolupráci s Národním institutem dětí a mládeže realizují od 1. dubna 2009 projekt: Klíče pro život - Rozvoj klíčových kompetencí v zájmovém a neformálním vzdělávání. [12]

Tento projekt je určen zejména těm subjektům v celé České republice, které pracují s dětmi a mládeží a s jejich volným časem.<sup>10</sup> Cílem je posílit vzdělanostní úroveň pracovníků těchto subjektů a zkvalitněním systému, který podporuje trvalý a udržitelný rozvoj neformálního a zájmového vzdělávání. [12]

Financování projektu je zajištěno Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky.

Realizace projektu byla ukončena v únoru 2013, nicméně tři klíčové aktivity pokračují v projektu K2 – kvalita a konkurenceschopnost. Třemi klíčovými aktivitami rozumíme: standardizaci organizací neformálního vzdělávání, uznávání neformálního vzdělávání, studium pedagogiky volného času. Projekt K2 navazuje na poznatky dosažené v projektu Klíče pro život a dále tyto analyzované výstupy rozvíjí. [12]

## **Komora mládeže**

Je zřízena od roku 1991, vykonává funkci poradního orgánu a je připomínkovým bodem pro subjekty, které pracují s dětmi a mládeží či nestátními neziskovými organizacemi. Zabývá se otázkami souvisejícími s dotační politikou, státní politikou v oblasti dětí a mládeže, mladé generace. Realizuje doporučení Rady Evropa, Unesco v ČR, je odpovědná za aplikaci právních norem Evropské unie do podmínek České republiky. [13]

## **Sportovní reprezentace**

V této oblasti je podpora poskytována na činnosti sportovní reprezentace České republiky v podobě finančních prostředků ze státního rozpočtu. Dále je pozornost věnovaná činnosti Resortních sportovních center Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra. [14]

---

10 střediska volného času, školní družiny, kluby a nestátní neziskové organizace

V souvislosti se zajištěním uvedené podpory je vyhlášený Program I. - Sportovní reprezentace České republiky. [14]

### **Péče o sportovní talenty**

Probíhá na dvojí úrovni. Jedna je financována ze státního rozpočtu, a to prostřednictvím nestátních neziskových organizací a je orientována na přípravu sportovních talentů. Druhá je financována z rozpočtu regionálního školství prostřednictvím podpory sportovních gymnázií. [14]

## **2.5.2 Ministerstvo vnitra**

Působí v oblasti prevence kriminality a prevence sociálně patologických jevů. K dosažení tohoto cíle podporuje nestátní neziskové organizace pomocí finančních grantů v následujících oblastech. Ministrem je Milan Chovanec.

### **Preventivní politika**

Cílem je eliminovat sociálně patologické jevy a utlumit příčiny k páchání trestných činů a obavy občanů z trestných činů.<sup>11</sup> [15]

K dosažení cíle používá nerepresivní prostředky, které představují činnost vykonávanou veřejnoprávními a soukromoprávními subjekty a jež je součástí prevence kriminality. Konkrétně se jedná o sociální preventivní opatření, informování veřejnosti o ochraně před trestnou činností a pomoci obětem trestných činů. [15]

Subjekty, které figuruji v činnosti preventivní politiky jsou orgány činné v trestním řízení,<sup>12</sup> zájmová sdružení občanů, církve, podnikatelské subjekty a jednotliví občané. [15]

### **Prevence kriminality**

---

<sup>11</sup> Prevence kriminality je vedle represe součástí trestní politiky.

<sup>12</sup> Systém justice, policie, státní zastupitelství, soudy a vězeňství.



Představuje nástroj k provádění preventivní politiky jejímž obsahem je aplikace nerepresivních opatření. Tato opatření působí na potencionální pachatele a jejich oběti trestných činů. [15]

Prevence kriminality je provázaná s prevencí jiných sociálně patologických jevů. K nejvýznamnějším z nich patří jakékoliv formy závislosti.

### **Objekty prevence kriminality**

Mezi objekty prevence kriminality řadíme kriminogenní faktory (což představuje sociální prostředí, příčiny a podmínky kriminality), potencionální nebo skutečné pachatele trestné činnosti a také jejich potencionální nebo skutečné oběti. [15]

### **2.5.3 Obce a kraje**

Zajišťují základní organizaci pro mládež a děti. Za tímto účelem zřizují Střediska volného času - domy dětí a mládeže a stanice zájmových činností. Dále zřizují příspěvkové organizace nebo nízkoprahová zařízení.

Obce a kraje zajišťují výstavbu, rekonstrukce a udržování sportovních zařízení. Provozují tyto zařízení pro sportovní činnost obyvatel a plní funkci kontrolního orgánu při kontrole správného a účelného využívání zařízení. Finančně zabezpečují sportovní činnosti z rozpočtu obce nebo kraje, skrze investiční a neinvestiční dotace poskytované na základě žádostí právnických, fyzických osob. [5]

### **Dům dětí a mládeže**

Dům dětí a mládeže je zřizován ze zákona číslo 561/2004 Sbírky, o předškolním základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů. Zabezpečuje činnosti zájmového vzdělávání v oblastech vymezených vyhláškou Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky číslo 74/2005 Sbírky, která vymezuje sedm základních typů činností: zájmové kroužky, spontánní aktivity, příležitostné akce, tábory, soutěže, metodickou práci, výukové kurzy, spolupráci s neziskovými organizacemi a školami. [8]

## **Stanice zájmových činností**

Jsou zřizovány dle zákona číslo 561/2004 Sbírky, o předškolním základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, takzvaný školský zákon, ve znění pozdějších předpisů. Věnují se oblastem uvedených v prováděcím právním předpisu - vyhlášce číslo 74/2005 Sbírky, ve znění vyhlášky číslo 109/2011 Sbírky.

Zájmovou činností jsou aktivity zaměřené na rozvíjení individuálních potřeb, schopností nebo zájmů, což přispívá k rozvoji osobnosti. Stanicí zájmových činností jsou školní kluby a školní družiny. Svou činností poskytují ve dnech vyučování nebo mimo něj.

## **Příspěvkové organizace**

„Obce a kraje zřizují příspěvkové organizace pro takové činnosti ve své působnosti, které jsou zpravidla neziskové a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžadují samostatnou právní subjektivitu.“ Takto vymezuje organizace zákon.

Financování je pokryto prostředky z vlastní činnosti, přijatými z rozpočtu zřizovatele a finančními dary od fyzických nebo právnických osob. Jestliže organizace vytvoří z doplňkové činnosti zisk, smí jej použít výhradně na hlavní činnosti, jestliže zřizovatel nepovolí využití jiné. [9]

## **Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež**

Jsou zřizovány na základě zákona číslo 108/2006 Sbírky, o sociálních službách. Již z názvu zákona vyplývá, že provoz takového zařízení je klasifikován jako sociální služba. Činnost zařízení podléhá kontrole a důraz je kladen na vysokou kvalitu poskytovaných služeb. [16]

Je zřizováno v lokalitách, kde je zaznamenán výskyt sociálně vyloučených lokalit s bezprizorními dětmi a mládeží. Pomocí těchto zařízení je možné zajistit, aby se vyloučené děti nevěnovaly nežádoucím aktivitám ve volném čase, nedopouštěly se vandalství, krádeží a kriminality. Svou činností kluby pozitivně ovlivňují budoucí život dětí a mládeže, jejich žebříček hodnot a orientují je správnou životní cestou, bez kriminality. [16]

Odborný dohled nad dětmi v nízkoprahových zařízeních mají odborní pracovníci zpravidla s vysokoškolským vzděláním a hostující přednášející. Všichni pracovníci, se kterými jsou děti v kontaktu mohou být jejich vzorem a inspirací pro další život.

Přínosy fungování nízkoprahových zařízení pro děti a mládež jsou preventivního charakteru (prevence kriminality a sociálního selhání), motivují ke vzdělání, k výběru pozitivního způsobu života, naplňují neorganizovaný volný čas dětí, zastávají funkci poradenských míst v oblasti sociálních a v oblasti práva.

Nízkoprahové zařízení je možné financovat z dotačních titulů: dotace Ministerstva práce a sociálních věcí na poskytování sociálních služeb, operační programy lidských zdrojů a zaměstnanosti. [16]

#### **2.5.4 Ekonomický statek**

Volnočasové aktivity jako základní ekonomická kategorie – statek. Slouží k okamžité spotřebě a uspokojuje potřeby a přináší užitek. Vyskytuje se ve fyzické podobě nebo v podobě služby. Statky lze členit na čistý soukromý a čistý veřejný. O konkrétním vymezení rozhodují kritéria:

*nevylučitelnost ze spotřeby* – nelze vyloučit ze spotřeby statků, i když za ně jednotlivec není ochoten zaplatit,

*nedělitelnost spotřeby* – nelze určit, jaký podíl statku je přidělen konkrétnímu jednotlivci,

*nerivalita ve spotřebě* – spotřeba statku jednotlivcem neovlivňuje spotřebu ostatních. [3]

#### **Typy statků v oblasti volnočasových aktivit**

*Čistý veřejný statek* – s přihlédnutím k vlastnostem sportovních aktivit a jejich působení na regeneraci fyzických a psychických sil člověka, působí jako pozitivní externalita, jejíž spotřeba je podporovaná státem. Sport lze chápat jako čistý veřejný statek, jež splňuje:

- nevylučitelnost ze spotřeby – například cyklistika, pohybové aktivity ve venkovních prostorech nebo tělesná výchova ve školách,
- nedělitelnost ve spotřebě – projevuje se při využívání sportovišť na základě časového harmogramu, například sportovní hřiště pro omezený počet hráčů,
- nulové mezní náklady – jsou pozorovány v zařízeních, ve kterých vzniká stejný náklad na provoz při návštěvě různého počtu sportujících.

*Smíšený statek a statek pod ochranou* – nesou znak nevylučitelnosti ze spotřeby a dělitelnosti spotřeby. Jsou spotřebovávány kolektivně a zatříděny jsou zde například aquaparky, zimní stadiony. [3]

Kraj nebo obec rozhoduje o druhu sportovního vyžití občanů, v jakém čase je lze využívat a v kterém místě díky tomu, že je provozují jako čisté veřejné statky, tedy bezplatně nebo jako smíšený veřejný statek, tedy za snížených nákladů na jejich čerpání. [5]

### **2.5.5 Financování**

Jelikož je v podmínkách tržní ekonomiky nedostačující produkce služeb volnočasové kultury, je tato finančně podporovaná ze státního rozpočtu a rozpočtu územních celků. Financování lze rozdělit:

- *dotace ze státního rozpočtu* – jsou poskytovány občanským sdružením v podobě účelových dotací, které jsou následně kontrolovány,
- *dotace z místních rozpočtů* – krajského nebo obecního rozpočtu. Tyto poskytují dotace občanským sdružením a jiným subjektům, které působí v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu. [5]

### **3 Volnočasové zařízení zřízené Statutárním městem Frýdek-Místek**

V této kapitole je představeno město Frýdek-Místek od jeho vzniku až po současnost. Dále se v kapitole provede představení zařízení sloužících pro využití volnočasových aktivit, které jsou zřizované městem Frýdek-Místek, ale zmíním i soukromé, pro představu využití volného času obyvatel. Tyto zařízení budou krátce představeny pro snadnější orientaci a bude uvedeno jak je město podporuje, ať finančně či jinými prostředky.

#### **3.1 Statutární město Frýdek-Místek**

##### **Historie**

Podle dochovaných písemných pramenů obec v Pobeskydí existovala již v polovině 13. století, tenkrát pod názvem Friedeberg, později Místek. O Místku se píše jako o trhové vsi, která byla stanovena hranicí mezi Moravou a Slezskem oddělujícím řekou Ostravicí jako zemskou hranicí. Koncem 14. století byl Friedeberg v domácích válkách zničen a bylo založeno město nové s názvem Místko. Následovalo připojení k Těšínsku. [20]

V 16. století spojené frýdecko-místecko čítalo 22 obcí s téměř 700 usedlostmi, dvě města Frýdek a Místek, z něhož Frýdek byl sídlem panství s rázem řemesel. Místek měl zemědělskou podobu. [20]

V průběhu 19. století vznikají ve Frýdku a v Místku továrny na textil a Karlova huť – současné Válcovny plechu. Tato odvětní mají stěžejní postavení v nadcházejícím století, což s sebou přináší rozvoj peněžnictví, zakládání spolků, výstavbu nových domů, například českého gymnázia nebo Národního domu v Místku. [20]

K významné události došlo v Czajankových kasárnách, kdy v den okupace německými vojsky v roce 1939 došlo ke vzdoru místeckých vojáků před branami kasáren. Ti se svým odvážným a ojedinělým činem zapsali do historie okleštěného Československa. [20]

Ke sloučení dvou samostatných měst Frýdek a Místek došlo 1. ledna 1943 nacistickými úředníky a město neslo název Frýdku. Rozhodnutí ministerstva vnitra o úředním názvu Frýdek-Místek bylo vydáno 1. ledna 1955. [20]

V průběhu druhé poloviny 20. století byl zaznamenán populační růst způsobený přísunem horníků do dolů Staříč a Paskov. [20]

## **Současnost**

Okresní město má polohu na toku řeky Ostravice, která tvoří fyzickou hranici mezi dvěmi částmi města. Město čítá přes 60 tisíc obyvatel. Části Chlebovice, Zelinkovice, Lískovec a Skalice spadají také pod město Frýdek-Místek. Rozloha města je 5.161 ha. Město se stalo Statutárním městem dne 1. července 2006 a je i obcí s rozšířenou působností a pověřeným obecním úřadem. Spojením dvou kdysi samostatných měst vznikla také dvě historická centra - náměstí, a to místecké a frýdecké, které jsou opravena. Často vyhledávanou památkou je frýdecký gotický zámek, v němž má nyní sídlo Muzeum Beskyd. Další kroky návštěvníků směřují do Národního domu anebo také do kina Nová scéna Vlast. [22]

Městský znak byl ztvárněn RNDr. Vilémem Kocychem, dne 12. února 1992 byl schválen Českou národní radou. Má podobu štítu rozděleného na čtyři části, první a čtvrtý díl v modré barvě v nichž je vyobrazena pravá polovina zlaté orlice s červenou zbrojí přilehlá ke stříbrnému písmenu F, druhý a třetí díl vyobrazuje zkřížené ostrve o šesti sucích provázené třemi červenými růžemi. [22]

Frýdek-Místek je spjat s uměleckými osobnostmi či uskupeními. K nejzvučnějším patří básník Petr Bezruč, po něm je pojmenovaná ulice, objekt kina, základní škola, hudební skladatel Leoš Janáček, jehož děd byl rodák z Frýdku, písničkář Pavel Dobeš, sociolog Jan Keller, herečka Ivana Chýlková, symfonický orchestr Frýdek-Místek, Dětský folklorní sbor Ostravička. Město se tradičně podílí na spolupořádání Mezinárodního folklorního festivalu. [22]

Město je zřizovatelem základních škol dále je ve Frýdku-Místku umělecká škola, jazykové školy, gymnázia, střední odborné školy.

Nejpočetnější skupinou jsou ženy a muži ve věku 35 až 39 let, jejichž počet činí 2400 žen a 2400 mužů. Ze statistik dále vyplývá, že obyvatelky města se dožívají vyššího věku. Ve

Frýdku-Místku žije většina svobodných mužů v počtu 12.300 a nejvíce vdaných žen 11.200. Vzdělanost mužů i žen je nejčastější na úrovni středoškolského bez maturity. Vysokoškolského vzdělání dosahuje okolo 12% obyvatel žen i mužů. [22]

### **3.2 Volnočasové aktivity ve Frýdku-Místku**

Kvalitní sportovní zázemí pro aktivní i rekreační sportovce je ve městě samozřejmostí. Vyžití nelezou příznivci jachtingu, surfingu, kanoistiky či rybolovu, kteří ke svým radovánkám navštěvují přehradu Olešná. Další oblíbenou zastávkou v této rekreační zóně je letní či krytý aquapark Olešná, který je mimořádný svým umístěním s panoramatickým výhledem na Beskydy. Velké oblibě se v této lokalitě těší i vybudovaná cyklostezka, která lemuje břeh přehrady Olešná, a kterou v letních měsících využívají především bruslaři na kolečkových bruslích a v zimě udržovanou běžeckou stopu běžkaři.

Další cyklostezka byla vybudována na břehu řeky Ostravice a vede až do Ostravy. Nepřehlédnutelným sportovním stánkem ve městě Frýdek-Místek byla Víceúčelová sportovní hala, která návštěvníkům nabízela v měsících srpen až březen veřejné bruslení na ledové ploše, pronájem ledové plochy amatérským hokejovým kolektivům, bruslení škol. Často se zde pořádaly veletrhy a výstavy, koncerty.

Volejbalisté k trénování svých dovedností užívají několik míst ve městě, například menší sportovní haly nebo tělocvičny při základních školách. K účelu hry míčových her jsou zejména vhodné dvě tělocvičny, ve kterých je také hlediště. Sportovní klub Policie Frýdek-Místek a Tělovýchovné jednoty Sokol dosahují ve volejbale a házené špičkové úrovně. Milovníkům horolezectví je ve městě k dispozici cvičná horolezecká stěna.

Mimo aquaparků na Olešné je ve městě možné navštívit krytý plavecký bazén při areálu střední školy v Místku nebo krytý areál při základní škole ve Frýdku.

Zázemím pro fotbal je areál Stovky, který prošel rozsáhlou rekonstrukcí. V současné době se v tomto areálu hraje na hlavní ploše na umělém trávníku a na dalších dvou hřištích s přírodní trávou. Další fotbalová hřiště s přírodní trávou se nacházejí v okrajových částech Lískovec a Chlebovice.

V těsné blízkosti Víceúčelové sportovní haly, tedy v centru města, je umístěn areál TJ Slezan Frýdek-Místek, kde je atletický ovál, toho využívá úspěšný atletický oddíl, fotbalové, baseballové a softballové hřiště.

Nedílnou součástí zařízení sloužících občanům města ke sportování jsou i školní tělocvičny, těch je ve městě k dispozici dvacet. Další vyžití je možné na veřejně dostupných hřištích, kterých je na šedesát. V současné době probíhají jejich rekonstrukce, aby vyhovovaly požadavkům občanů. [22]

Ve městě se nachází také mnoho soukromých zařízení pro fitness, aerobic, hromadná cvičení, squash, tenis, bowling.

**Odbor školství, mládeže a tělovýchovy** zajišťuje průběžnou rekonstrukci hřišť, údržbu veřejných sportovišť a tělocvičen u základních škol ve městě. Spolupracuje s dalšími odbory magistrátu města Frýdek-Místek a připravuje s nimi investiční projekty, které podporují zlepšení podmínek pro volnočasové a sportovní aktivity. [16]

V současné době probíhá realizace projektu hřiště na Olešné, které bude zapadat do konceptu odpočinkové zóny a doplní tak chybějící atrakci s prvky pro děti i pro dospělé.

**Financování** volnočasových aktivit a sportovních činností podporuje Statutární město Frýdek-Místek skrze sportovní a volnočasové organizace a příspěvkové organizace. Svou finanční podporou napomáhá při tvorbě vhodných podmínek pro práci s dětmi a mládeží. Přispívá k tomu, aby se svým volným časem naložili účelně. Poskytuje a zprostředkovává informační službu pro občany města a organizace v oblasti aktivit ve volném čase. [16]

### **Dětské hřiště Olešná**

V roce 2013 město zahájilo výstavbu hřiště v rekreačním zóně Olešná. Hřiště bude mít čtyři celky: pro děti tři až šest let, pro děti ve věku šest až dvanáct let, fitness zónu a zážitkové hřiště. Koncept hřiště je navržen tak, aby si zde přišel na své i rodič, který zde bude se svým dítětem nebo dospívající mládeží. Stavba je ve stylu pirátského světa a tomu jsou přizpůsobeny použité materiály, estetické prvky a celková architektonická podoba. V okolí hřiště se budou vysazovat dřeviny, proběhne úprava okolního terénu, vybudování veřejného osvětlení a na okolí bude nasměrován městský kamerový systém. Náklady na výstavbu hřiště



jsou do 10 milionů korun a projekt je financován z dotace z Evropské unie, kterou město získalo. [22]

### **3.2.1 Centrum sportu**

Město finančně podporuje soutěžní a sportovní akce, které jsou pořádány v rámci Centra sportu. Finanční podpora je rozdělena na činnosti sportovních organizací a na pořádané akce na základě podaných žádostí. V roce 2010 a 2011 činila 1,2 milionů Kč, v roce 2012 13,6 milionů Kč. [23]

Pohybové sportovní a zájmové kroužky probíhající na základních školách, soutěže v rámci těchto kroužků, které probíhají v průběhu školního roku. Hlavním cílem je přivést děti k návyku na pohybové aktivity. Žáci se podílejí na reprezentaci města Frýdek-Místek ve sportovních činnostech, kterých se naučily během návštěv sportovních klubů. Během školního roku se děti účastní soutěží, turnajů a akcí, které pořádají místní sportovní kluby a oddíly. Reprezentantem města, který dosahuje vrcholové úrovně je Beskydská šachová škola, která je městem také podporována. [17]

#### *Pravidla pro nové zařazení a setrvání sportovních klubů v Centru sportu*

1. Žadatel nebo účastník musí být právnická osoba, neziskové občanské sdružení, který má sídlo na území Statutárního města Frýdek-Místek.
2. Žadatel nebo účastník musí být aktivním členem oficiální celorepublikové organizace v daném sportovním odvětví a svou činnost s mládeží provozuje minimálně 3 roky.
3. Členská mládežnická základna žadatele a účastníků musí mít alespoň 100 členů prokazatelně zaregistrovaných v příslušném sportovním sdružení.
4. Návaznost všech soutěží v mládežnických kategoriích v republikových soutěžích.
5. Odpovídající trenérské zázemí s patřičnou kvalifikací pro daný sport a soutěž.
6. Žadatel nebo účastník musí prokázat průběžnou a pravidelnou tréninkovou činnost po dobu nejméně 10 měsíců v roce.
7. Žadatel nebo účastník má jasně definovanou a funkční strukturu své činnosti. [21]

## **Beskydská šachová škola**

Škola má 20ti letou tradici a v současné době má 400 svěřenců. Šachová hra rozvíjí abstraktní, logické myšlení a rozvíjí představivost, fantazii. Jedná se o klidnou hru, která má výchovný vliv na své mladé hráče a je výborným využitím volného času. Škola dbá o rozvoj svých jedinců a organizuje turistické aktivity, sportovní činnosti, soustředění a letní tábory. Šachová výchova začíná již v mateřských školách a nejvýkonnější děti pokračují v šachovém kroužku ve Středisku volného času Klíč. [18]

Nejlepších výsledků, které nemají v České republice konkurenci, dosahují soutěžní družstva od mladších žáků až po dorostence. Škola pořádá soutěže místní probíhající na základních školách či městskou ligu a vyvrcholením je účast na mistrovství České republiky jednotlivců, kde dosahuje medailových pozic a následuje mistrovství Evropy, kde žáci získávají medaile také. [18]

### **3.2.2 Příspěvkové organizace**

Statutární město Frýdek-Místek je zřizovatelem příspěvkových organizací a skrze Odbor školství mládeže a tělovýchovy spravuje tyto organizace mateřských škol, základních škol, příspěvkovou organizaci Středisko volného času Klíč, Národní dům Frýdek-Místek, Městskou knihovnu Frýdek-Místek, základní uměleckou školu a Beskydské informační centrum.

#### **Středisko volného času Klíč**

Středisko nabízí velmi rozmanité aktivity:

*Kroužky a kurzy* – pro zájemce věkového rozmezí od předškoláků až po dospělé jedince jsou na výběr kurzy keramiky, paličkování, pletení, kresby a výtvarné nauky, hry na kytaru, kurzy angličtiny, základy elektrotechniky. Z pohybových kroužků kondiční cvičení, pilates, turistické pochody, kung-fu, lukostřelba, balet.

*Tábory* – středisko organizuje příměstské tábory nebo pobytové tábory, které jsou tématicky zaměřené, například šachový tábor, putování pravěkem, dance camp, mafie.

Rodinné centrum klíček slouží rodičům a dětem, aby zde strávili společné chvíle při tvořivé práci. Návštěvníci si odnášejí své výrobky v podobě dekorací, ozdob z korálků, módní doplňky.

Taneční skupina Aktiv sklízí úspěchy v podobě medailí na celorepublikové úrovni.

*Prázdniny ve městě* – program probíhá již osm let a je určen dětem, které jsou v období prázdnin ve městě. Program se skládá z pohybových aktivit, výtvarných dílen, her, soutěží, výletů a exkurzí. [19]

### **Národní dům Frýdek-Místek**

Provozuje několik objektů, které jsou k pronájmu veřejnosti, institucím, firmám. Organizuje kurzy taneční, pohybové – posilování, kondiční cvičení, organizované cvičení zaměřené na konkrétní skupiny a organizuje také letní tábory. Organizace vytvořila pro zajištění kulturní nabídky značku **KulturaFM**. Pod značkou vychází magazín s kulturním programem ve Frýdku-Místku, který je distribuován na nejrůznější místa ve městě – Beskydské informační centrum, knihovna, čekárny lékařů, restaurace, tak do přilehlých částí města.

Příspěvková organizace Národní dům provozuje objekty:

*Historická budova Národního domu* - díky tomu, že se v ní nachází velký a malý sál, zasedací sál, učebny, klubovny a hudební zkušebna se zde pořádají společenské akce, plesy, koncerty, taneční pro mládež. V budově se nachází také restaurace s letní zahradou a letním kinem. [22]

*Nová scéna Vlast* - zrekonstruovaná budova kina je vybavena moderní technikou pro projekci filmů ve formátu 3D. Promítají se také filmy pro děti, filmy v rámci Filmového klubu, záznamy koncertů z Metropolitní opery v New Yorku, přednášky – například cestopisné, preventivně zaměřené pro žáky škol, divadelní představení zaměřené na různé věkové kategorie. Sál je přizpůsoben pořádání menších koncertů a zábavných představení s kapacitou 229 míst. [22]

*Kino Petra Bezruče* - dnes neslouží k projekci filmů, jelikož budova je před plánovanou rekonstrukcí, čímž by se měla proměnit v multifunkční místo. V současné době lze bývalé kino využít k tanečním vystoupením, školním akcím, přednáškám. Ve volných prostorech je v provozu Dětský svět, který nabízí atrakce pro děti. [22]

*Altán ve Smetanových sadech* - k dispozici pro pořádání koncertů ve venkovních prostorech parku v Místku. [22]

*Multifunkční jeviště v Sadech svobody* – jedná se o pozoruhodnou stavbu, která slouží k pořádání koncertů, divadelních představení ve venkovních prostorech parku ve Frýdku. [22]

*Kulturní dům Lískovec* – k pořádání společenských akcí nebo k pronájmu je k dispozici velký sál, 3 klubovny a 2 hudební zkušebny. [22]

*Divadlo Čtyřlístek* – divadelní hry zde hrané jsou určeny pro děti, mládež i dospělé. Divadlo má opravené hlediště a jeviště, nová světla a zvuk. Návštěvníkům zpřijemní kulturní zážitek také zrekonstruované zázemí. V divadle působí 5 divadelních souborů, které jsou sdruženy pod FAMUS, o.s. [22]

### **Městská knihovna Frýdek-Místek**

Knihovna je ve dvou budovách ve Frýdku a v Místku. Pro obě budovy je společné, že mají oddělení pro dospělé, naučné literatury, beletrie, pro děti a mládež a čítárny. Knihovna poskytuje také donáškovou službu, což ocení imobilní nebo starší občané.

Do budovy v Místku je bezbariérový přístup. V Místku je navíc hudební oddělení a Modrý salónek, ve kterém se pořádají besedy, koncerty nebo výstavy

### **Základní umělecká škola**

Děti zde získávají základy vzdělání v uměleckých oborech – hudba, taneční umění, výtvarné umění, dramatické umění. Základní umělecká škola Frýdek-Místek se řadí mezi největší školu se zaměřením na umění v regionu. Žáky jsou děti jak z města tak z přilehlých vesnic ve věku 5 až 19 let. S ohledem na dopolední docházku do mateřské, základní či střední školy jsou hodiny výuky realizovány v odpoledních hodinách. Škola je přípravou žáků na studium na konzervatoři či jiné umělecké střední nebo vysoké škole.

### **Beskydské informační centrum**

Je v kompetenci odboru územního rozvoje a stavebního řádu. Slouží jako regionální agentura, která poskytuje informace o dění v regionu a ve městě a také zajišťuje služby cestovního

ruchu v oblasti Beskyd. Informační centrum vyhledávají turisté s očekáváním průvodcovských služeb nebo ke zjištění informací o kulturních zařízeních a programech, ubytovacích zařízeních, dopravních možnostech, akcích ve městě. [22]

Beskydské informační centrum se podílí na pořádání kulturních akcí, kde obyvatelé mohou trávit volné chvíle se svými dětmi, rodinami.

### 3.2.3 Financování

Finanční prostředky na volnočasové aktivity obyvatel města rozděljuje Odbor kanceláře primátora, Odbor školství, mládeže a tělovýchovy, Odbor sociálních služeb a Investiční odbor. V kapitole jsou použity údaje za léta 2011 až 2013.

**Odbor kanceláře primátora** skrze položky transfery podnikatelů fyzickým osobám, transfery podnikatelům právnickým osobám a neinvestiční transfery občanským sdružením. [23]

Tab. 3.1. Finanční transfery, odbor kanceláře primátora

<b>Finanční transfery (tis. Kč), Odbor kanceláře primátora</b>			
<b>Položka</b>	<b>Rok</b>		
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Transfery podnikatelů FO	50	60	15
Transfery podnikatelů PO	20	10	35
Neinvestiční transfery občanským sdružením	621	728	865

Zdroj: Výroční zprávy Statutárního města Frýdek-Místek v letech 2011 – 2013, vlastní zpracování, 2014.

*Transfery podnikatelům FO* – prostředky jsou použity na aktivity zajištěné soukromými osobami. Jedná se o podporu menších akcí.

*Transfery podnikatelům PO* – finance jsou určeny na podporu akcí pořádanými komerčními společnostmi.

*Neinvestiční transfery občanským sdružením* - odbor poskytuje finance například Dětskému folklornímu souboru Ostravička na pořádání mezinárodního folklorního festivalu, Cyklistickému klubu Racing Olešná, Sboru dobrovolnických hasičů, Beskydské šachové škole, SK K2 na akci Inline 24 (oblíbená sportovní akce dospělých, kteří 24 hodin objíždějí cyklostezku kolem Olešné na in-line bruslích), Český svaz cyklistiky na Mistrovství Evropy silniční cyklistiky. [23]

**Odbor školství, mládeže a tělovýchovy** rozděluje finanční prostředky mezi příspěvkové organizace, ale podporuje i jednorázové akce nebo činnost subjektů, které nejsou zřízeny městem. Poskytnuté finanční prostředky slouží k úhradám za služby, opravy a udržování budov a neinvestiční příspěvky. [23]

Tab. 3.2. Financování ostatních zařízení, Odbor školství, mládeže a tělovýchovy

<b>Financování ostatních zařízení (tis. Kč), odbor Školství, mládeže a tělovýchovy</b>			
<b>Organizace</b>	<b>Rok</b>		
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Předškolní zařízení	24021	18964	14812
Základní školy	88542	74398	42418
Ostatní záležitosti kultury	1875	1661	1578
Zájmová činnosti v kultuře	1082	1152	1634
Oprava hřišť	361	372	475
Dotace do oblasti sportu	15878	17473	22491
Centrum sportu	12632	12299	13602
Využití volného času dětí a mládeže	574	484	702

Zdroj: Výroční zprávy Statutárního města Frýdek-Místek v letech 2011 – 2013, vlastní zpracování, 2014.

*Předškolní zařízení* – finance jsou použity na konzultační, poradenské a právní služby, nákup služeb (plyn, revize), opravy a udržování, neinvestiční příspěvky. [23]

*Základní školy* – finance jsou použity na pořízení drobného hmotného dlouhodobého majetku, opravy a udržování, věcné dary (ocenění nejlepších pedagogů), neinvestiční příspěvky, úhrada bruslení žáků. [23]

*Ostatní záležitosti kultury* – finance jsou rozděleny mezi pořadatele zábavných a společenských akcí pro obyvatele města Frýdek-Místek. Pravidelně podporovanými akcemi jsou Frýdecké slavnosti, Moravská pouť radia Čas, „Doneste si zvoneček, rozsvítíme stromeček“, Mezinárodní folklorní festival, Sweetsen fest, Letní kino. [23]

*Zájmová činnost v kultuře* – účelové prostředky Dětskému folklornímu sboru Ostravička na provozní činnost, Českému svazu včelařů, Klubu filmových amatérů, čerpání kulturního fondu. [23]

*Oprava hřišť* – finance byly použity na rekonstrukce hřišť ve městě, mobilní překážky pro mini skatepark. [23]

*Dotace do oblasti sportu* – v této skupině jsou prostředky rozděleny mezi občanské sdružení, například Bruslařský klub, TJ Sokol Frýdek-Místek, Městský fotbalový klub Frýdek-Místek, Hokejový klub Frýdek-Místek, Basketbalový klub Frýdek-Místek a také soukromým subjektům, které se podílejí na sportovním vyžití obyvatel města. [23]

*Využití volného času dětí a mládeže* – z finančních prostředků jsou pořizovány drobné potřeby a materiál pro volnočasové aktivity, nákup služeb. [23]

**Odbor sociálních služeb** poskytuje finance nízkoprahovým zařízením Kost'a, Prostor, U-Kryt a zařízení zřízené Charitou Frýdek-Místek – Nezbeda. [23]

Tab. 3.3. Financování nízkoprahových zařízení, Odbor sociálních služeb

<b>Financování nízkoprahových zařízení (tis. Kč), Odbor sociálních služeb</b>			
<b>Zařízení</b>	<b>Rok</b>		
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Kost'a a Prostor	60	481	342
U-Kryt	50	50	50
Nezbeda	97	80	100

Zdroj: Výroční zprávy Statutárního města Frýdek-Místek v letech 2011 – 2013, vlastní zpracování, 2014.

Kromě finanční podpory města se nízkoprahovým zařízením dostává podpory v podobě účelových dotací z Moravskoslezského kraje. V roce 2011 kraj poskytl částku 1.187 tisíc Kč v rámci projektu „Podpora a rozvoj služeb sociální prevence v Moravskoslezském kraji“. V roce 2012 byla poskytnuta klubu Prostor a Kost'a provozní dotace Ministerstva práce a sociálních věcí ve výši 875 tisíc Kč a v roce 2013 činila dotace 708 tisíc Kč. [23]

Odbor podporuje také aktivitu seniorů. Pravidelně uvolňuje částku 20 tisíc Kč na akci „Pochody pro seniory“. Klub důchodců statutárního města Frýdek-Místek obdržel v roce 2011 částku 370 tisíc Kč na volnočasové aktivity svých členů. Skrze položku neinvestiční transfery občanským sdružením bylo v roce 2011 uvolněno 125 tisíc Kč, v roce 2012 částka 135 tisíc Kč a v roce 2013 obdržel 128 tisíc Kč Svaz důchodců ČR na podporu volnočasových aktivit a hry seniorů. [23]

**Investiční odbor** realizuje výstavby nových dětských hřišť a revitalizaci veřejných prostranství. V roce 2011 činil rozpočet výstavby nových hřišť 10 milionů Kč a částku 20,5 milionů Kč město investovalo do obnovy Zámeckého parku. V roce 2012 investoval odbor do výstavby hřišť 4,2 milionů Kč. V roce 2013 odbor uvolnil 31,4 milionů Kč zejména na výstavbu multifunkčního jeviště v Sadech Svobody a úpravu parku. [23]



## **4 Rozbor činnosti vybrané zřízené společnosti**

K podrobnému rozboru společnosti zřízené městem byla zvolena Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o. Společnost byla založena městem, aby spravovala volnočasová zařízení, které již ve městě byly a také ty, které postupně vznikaly či vznikají budou. Od svého založení prošla společnost výraznou změnou, co se týká nabídky poskytovaných služeb, počtu středisek, počtu zaměstnanců a objemem financí se kterými hospodaří. V kapitole je charakteristika jednotlivých středisek včetně SWOT analýzy, která byla sestavena pro přehled o silných a slabých stránkách, příležitostech a hrozbách, na základě šetření o vnímání poskytovaných služeb návštěvníky. Toto šetření probíhalo formou ankety na internetových stránkách společnosti a na sociální síti. Dalším podkladem byly připomínky či pochvaly od návštěvníků doručené prostřednictvím knihy přání a stížností nebo emailem na vedení společnosti. V páté kapitole budou použity výsledky z šetření pro SWOT analýzu. Dále je v kapitole uvedena návštěvnost daného střediska, organizace společnosti a financování provozu.

### **4.1 Sportplex Frýdek-Místek**

Společnost byla založena v roce 2004 Statutárním městem Frýdek-Místek jako jediným společníkem. Hlavním účelem je provozování volnočasových zařízení a zařízení sloužících k regeneračním a rekreačním účelům obyvatel, dílčím úkolem pak investiční výstavba zařízení nových. [24]

Při založení byla do majetku vložena Víceúčelová sportovní hala v roce 2004 byla započata výstavba letního aquaparku Olešná v rekreační zóně Olešná. První sezóna proběhla v roce 2005. Letní aquapark je jediným letním koupalištěm ve městě. O rok později byla uvedena do provozu také krytá část aquaparku, která se nachází v těsné blízkosti letní části. Další střediska, která společnosti přibývala budou představena v další kapitole, jelikož Aquaparky považuji za stěžejní střediska zmínila jsem je již zde v úvodu. [24]

Společnost má také svého maskota Spoxe, jež má podobu postavy ve tvaru kapky. Pro účely použití i pro jiná střediska byly vytvořeny verze, kdy Spox znázorňuje činnosti typické pro

dané středisko. Motto zní „Sportplex – když chcete žít naplno!“. Sportplex se těší oblibě obyvatel města, okolních měst a také zahraničních sousedů z Polska a Slovenska. [24]

V tomto roce byla společnosti udělena akreditace Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ke vzdělávací činnosti. To znamená že bude školit plavčíky a mistry plavčí a vydávat o tomto osvědčení. [24]

Město Frýdek-Místek poskytuje společnosti neinvestiční provozní dotace. O způsobu financování pojednává kapitola 4.1.3 Financování.

#### **4.1.1 Rozvoj společnosti**

Společnost získala dotace z fondů Evropské Unie na rozvoj odborného vzdělání svých zaměstnanců.

##### **ESF**

Společnost získala dotační prostředky z Evropského sociálního fondu z operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Od září 2009 do září 2011, tedy 24 měsíců a jeho cílem byl rozvoj dovedností a kompetencí prvoliniových pracovníků, vedoucích pracovníků, manažerských a dalších znalostí měkkých a tvrdých dovedností. V závěru trvání projektu byla uskutečněna závěrečná konference pro odbornou veřejnost, na které byl přednesen průběh projektu – jeho cíle, zkušenosti ze školení a výsledky, kterých bylo dosaženo. Prostředky poskytnuté společnosti byly ve výši 1,3 milionů Kč. [24]

##### **NAEP**

Pro své zaměstnance získala společnost, skrze Národní agenturu pro evropské vzdělávací programy, zahraniční stáž v projektu Leonardo da Vinci – zaměřen na celoživotní odborné nevysokoškolské vzdělání. Stáž s tématem „Výměna a abstrakce dovedností z oblasti provozu, řízení aquaparků a podobných center“ proběhla v roce 2012 a zúčastnilo se jí 6 vedoucích zaměstnanců. Cílem bylo získat přehled o fungování obdobných zařízení v zahraničí a osvojit si inovační postupy v odborných procesech. Čerpané prostředky dosáhly výše 10 248 EUR. [24]

## **4.1.2 Střediska**

### **Vedení společnosti**

Skládá se z jednatele, asistentky a personalistky, ekonomky, samostatné účetní a marketingového manažera. Pravidelných porad se účastní i vedoucí středisek, kteří se podílejí na chodu společnosti a na rozhodovacím procesu o vývoji společnosti.

### **Víceúčelová sportovní hala**

Byla postavena v akci Z během let 1971 až 1985. Kapacita haly byla 6000 sedících diváků. Odehrálo se zde Mistroství světa juniorů v ledním hokeji v roce 1994, v roce 1996 se uskutečnilo Utkání hvězd české Extraligy, rok 2003 patřil házenkářům SKP a jejich úspěchu získání titulu mistra. Sloužila domácímu Hokejovému klubu k trénování a k zápasům a Bruslařskému klubu k trénování malých krasobruslařů. Uskutečnilo se zde mnoho koncertů, muzikály na ledě, sportovních utkání, pravidelné veřejné bruslení, Mikuláš na ledě. [24]

V roce 2009 rozhodlo zastupitelstvo města o demolici haly a schválilo záměr postavení haly nové – haly Polárka. Toto rozhodnutí pobouřilo obyvatele města a architekty. Ti začali bojovat za zachování a rekonstrukci stávající Víceúčelové sportovní haly pomocí petic. Nicméně rozhodnutí zastupitelstva bylo konečné a na podzim roku 2013 byl objekt předán k demolici.

Pro hokejový klub a pro veřejnost byla na dobu zimní sezóny 2013/2014 vybudována provizorní ledová plocha, kterou provozovala společnost jiná, nicméně zaměstnanci ze zkušenostmi s úpravou ledové plochy a s provozem sportovní haly zajišťovali provoz dočasné ledové plochy.

S ukončením zimní sezóny v březnu 2014 bylo šest zaměstnanců propuštěno z organizačních důvodů. Po dostavbě Polárky bude vypsáno výběrové řízení na nově vzniklé pozice.

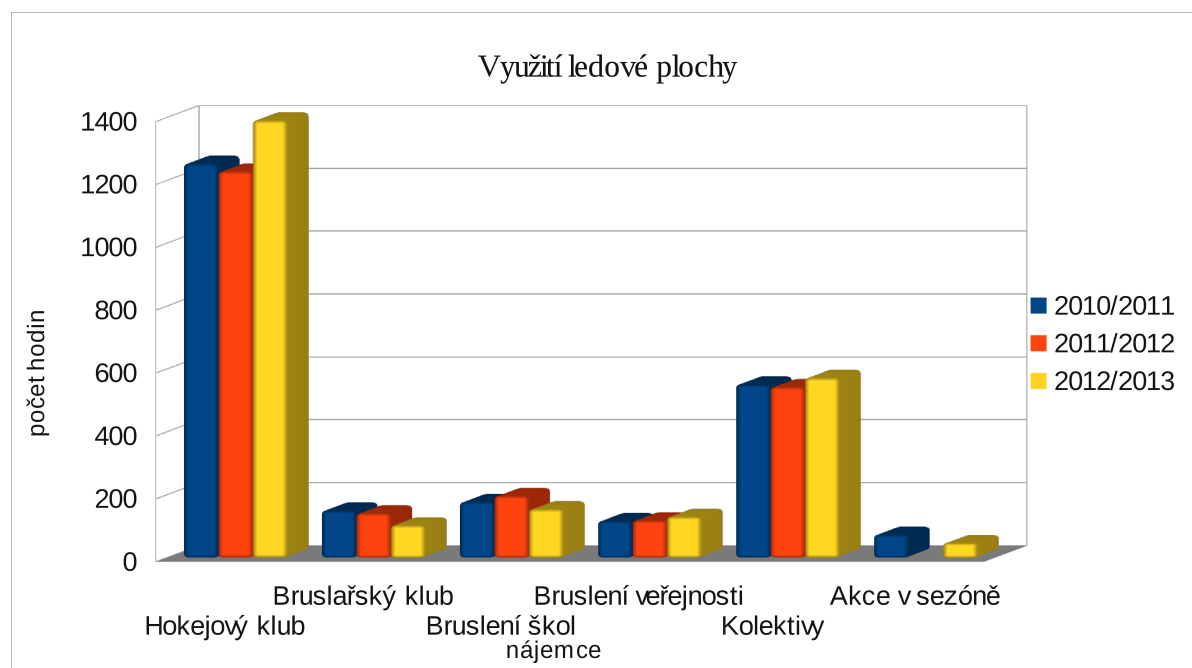
Tab. 4.1. Využití ledové plochy ve Víceúčelové sportovní hale

Využití ledové plochy (hodina)			
Nájemce	Sezóna		
	2010/2011	2011/2012	2012/2013
Hokejový klub	1 254	1 229	1 392
Bruslařský klub	150	142	103
Bruslení škol	177	197	155
Bruslení veřejnosti	117	119	131
Kolektivy	552	543	573
Akce v sezóně	73	0	46
<b>Celkem</b>	<b>2 322</b>	<b>2 229</b>	<b>2 398</b>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování 2014.

Největším odběratelem hodin na ledové ploše je Hokejový klub, který ve Víceúčelové sportovní hale trénoval a pořádal zápasy. Skupinu kolektivů tvoří amatérské kolektivy.

Graf. 4.1. Využití ledové plochy ve Víceúčelové sportovní hale



Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování 2014.

## Letní aquapark

Svou první sezónu zahájil v roce 2005. V době otevření byl největším a nejmodernějším nerezovým aquaparkem v České republice. Aquapark je výjimečný svým umístěním v rekreační zóně Olešná v těsné blízkosti přehrady s neopakovatelným pohledem na panorama Beskyd. [24]

Návštěvníci ocení vybavení v podobě dvou tobogánů, třídráhové skluzavky, vodních děl, perličkových lehátek a masážních lůžek, vodních chrličů a děl, protiproudového kanálu, dětského hříbu, skokanských můstků, plavecké dráhy, houpacího bazénu, volejbalové a nohejbalové hřiště, pískoviště pro děti. V areálu jsou pronajímány čtyři stánky s občerstvením a coctail bar, další stánky s doplňkovým prodejem. Kapacita areálu je 5000 lidí v provozu je dle počasí od června do září. [24]

Rekordní počet návštěvníků, a to přes 70 tisíc, zavítalo do letního aquaparku v měsíci červenci v roce 2006. [24]

Provoz střediska je zajišťován brigádníky, kteří mají pracovní poměr na dobu letní sezóny. Společnost za tímto účelem přijme šedesát brigádníků. Vedoucí střediska je stejný pro oba areály Aquaparku.

Výstavba areálu byla pokrytá z investiční dotace města ve výši 185 milionů Kč.

Tab. 4.2. SWOT analýza střediska Letní aquaparku Olešná

SWOT analýza Letní Aquapark Olešná	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>• atraktivní umístění</li><li>• velikost vodní plochy</li><li>• dohřívaná voda</li><li>• atrakce zdarma</li><li>• velké množství dalšího sportovního vyžití</li><li>• půjčovna lehátek, slunečníků</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• neprofesionálně vedené gastro služby</li><li>• špatný navigační systém</li></ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"><li>• plynulý přechod z letní na krytou část</li><li>• rozšíření služeb a vybavenosti</li><li>• zajištění kulturních a sportovních akcí</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• nepříznivé počasí</li><li>• zvýšení nákladů na provoz</li><li>• blízká konkurence v Ostravě</li></ul>

SWOT analýza Letní Aquapark Olešná	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• společná propagace a větší nabídka služeb komerčních subjektů na Olešné</li> <li>• komplexní nabídka služeb letního i krytého areálu jako jednoho produktu (abonentky, permanentky)</li> <li>• provázanost s autokempem a nově vznikajícím dětským hřištěm u přehrady</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• odliv zákazníků i v době příznivého počasí z důvodu naplnění kapacity areálu</li> </ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování 2014.

Z analýzy vyplývá, že návštěvníci vyhledávají aquapark kvůli jeho umístění a atraktivnosti okolí. Oceňují kontrolovanou teplotu vody a možnost využít doplňkové atrakce v rámci ceny vstupného. Jako nedostatky návštěvníci vnímají špatný navigační systém po cestě do aquaparku a občerstvovací služby.

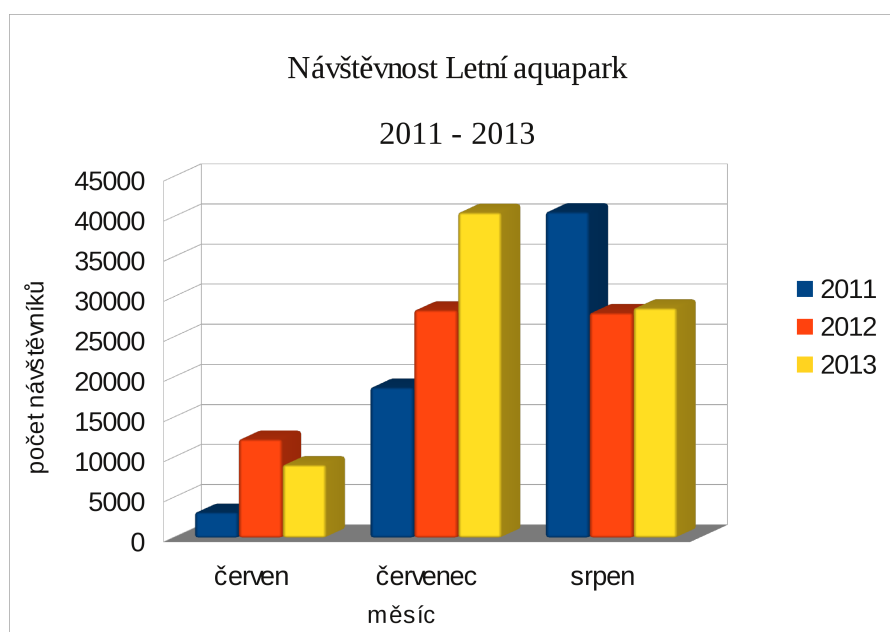
Tab. 4.3. Návštěvnost Letního aquaparku Olešná v letech 2011 až 2013

Návštěvnost Letního aquaparku Olešná			
měsíc	Rok		
	2011	2012	2013
červen	3189	12296	9113
červenec	18775	28403	40574
srpen	40651	28068	28657
září	0	417	0
<b>celkem</b>	<b>62615</b>	<b>69184</b>	<b>78344</b>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Jelikož se jedná o letní část pod širým nebem, je návštěvnost závislá především na počasí, čili návštěvnost není do jisté míry ovlivnitelná rozhodnutím společnosti.

Graf 4.1. Návštěvnost Letního aquaparku



Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

V roce 2012 byl areál otevřen díky příznivému počasí do 15. září, kdy jej navštívilo 415 návštěvníků. Voda již nebyla dohřívána a náklady na provoz byly minimalizovány.

### Krytý aquapark

Byl otevřen na podzim roku 2006 a spolu s letní částí tvoří komplex Aquapark Olešná. Krytý nerezový bazén slouží především k regeneraci a odpočinku, nejedná se tedy o plavecký bazén. Teplota vody je udržovaná na 31°C. Skrze skleněnou stěnu je přímo z koupací částí výhled na Lysou Horu a přehradu. Zájmu návštěvníků se těší tobogán s videoprojekcí, divoká řeka, proudový kanál, houpací bazén, masážní lavice, vodní děla a chrliče, whirlpool s teplotou vody 36°C, parní ohřívárna nebo dětský odhlučňový koutek s atrakcemi pro děti. Kapacita areálu je 200 osob. [24]

Součástí aquaparku je i **wellness zóna** s pěti saunami – finskou, tureckou parní, dvěma infrasaunami, římskou solnou lázní. Jedinečný požitek ze saunování dotváří ochlazovna s bazénkem a arktickým deštěm nebo ledové vědro. Odpočinek mezi saunovacími cykly je možné v zimní zahradě či v odpočívárně. [24]

### Saunový ceremoniál

Dle rozpisu probíhají jako neplacená doplňková služba wellness světa saunové ceremoniály. Jedná se o proces víření horkého vzduchu, takzvaný přímý parní náraz a ovívání ručníkem, a polévání rozžhavených kamenů aroma esencí ceremoniářem, který k probíhajícím činnostem vykládá komentář a seznamuje účastníky ceremoniálu s pravidly saunování. Ceremoniály mají tématické názvy v jejichž duchu ceremoniál probíhá, například při levandulovém jsou používány levandulové esence účastníci se potírají peelingem a ceremoniář přednáší blahodárné účinky této rostliny. Trvání ceremoniálu se pohybuje kolem 10 minut. Je na fantazii saunéra jak ceremoniál probíhá a jaký si z něj účastníci odnesou zážitek. Může se jednat o zábavnou show nebo i vážnou až meditační atmosféru. [24]

Součástí objektu Aquaparku je restaurace s částí přístupnou přímo z bazénové haly, takzvaný „mokrý“ provoz a s částí k sezení uvnitř restaurace. Ta je v provozované nájemcem.

Počet zaměstnanců střediska je 18 kmenových a 15 stálých brigádníků, kteří zastupují za dočasně nepřítomné zaměstnance.

Výstavba areálu byla krytá z investiční dotace města ve výši 136,5 milionů Kč.

Tab. 4.4. SWOT analýza Krytého aquaparku Olešná

SWOT analýza Krytý aquapark Olešná	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>• jediný krytý aquapark ve Frýdku-Místku a okolí do 30 km</li><li>• bezkonkurenční atrakce zdarma</li><li>• doplňkový prodej zboží</li><li>• služby navíc - masáže, kosmetika</li><li>• kvalitní saunový svět</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• rezervy v šířce sortimentu občerstvení</li><li>• omezená kapacita</li></ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"><li>• pronájem komerčním subjektům</li><li>• plynulý přechod provozu z kryté na letní část</li><li>• pronájem reklamní plochy v areálu</li><li>• komplexní nabídka služeb letní i kryté části jako jednoho produktu (abonentky)</li><li>• podpora zdraví pro manažery v dopoledních hodinách</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• nevytížená dopoledne v pracovním týdnu</li><li>• odliv zákazníků z důvodu naplnění kapacity</li></ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.



Vypracováním analýzy bylo zjištěno, že návštěvníci oceňují atrakce, které jsou součástí areálu a mohou je využívat v rámci vstupného, doplňkové služby, které zajišťují nájemci. Naopak zákazníkům chybí větší sortiment občerstvení, nicméně přímo v areálu je restaurace s vařenými jídly i rychlým občerstvením do mokrého provozu.

Statistika návštěvnosti byla rozdělena na bazénovou část a wellness.

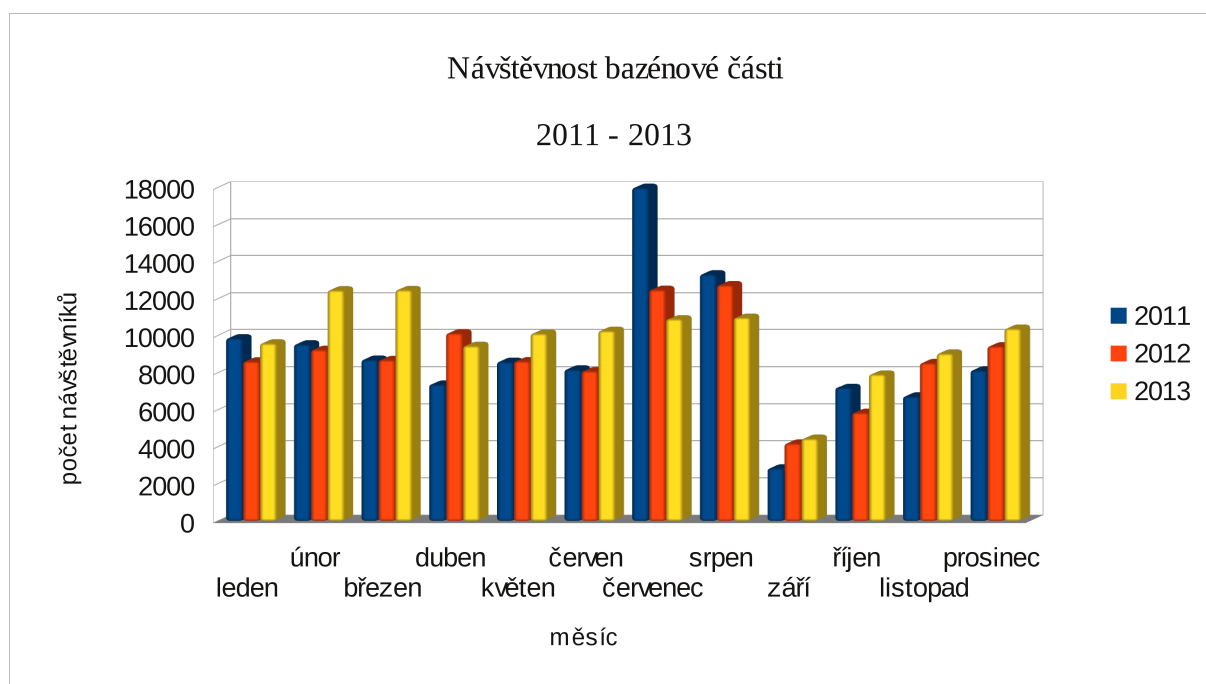
Tab. 4.5. Návštěvnost Krytého aquaparku Olešná v letech 2011 až 2013

<b>Návštěvnost bazénové části</b>			
<b>Měsíc</b>	<b>Rok</b>		
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
leden	9862	8616	9590
únor	9537	9247	12458
březen	8719	8693	12475
duben	7380	10131	9457
květen	8598	8632	10112
červen	8189	8100	10265
červenec	17992	12485	10898
srpen	13324	12740	10984
září	2834	4183	4441
říjen	7197	5841	7916
listopad	6720	8533	9043
prosinec	8145	9432	10381
<b>celkem</b>	<b>108 497</b>	<b>106 633</b>	<b>118 020</b>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Návštěvnost kryté části je, dle statistických údajů, bez větších výkyvů. V roce 2013 stoupla návštěvnost v zimních měsících a to díky tomu, že byla teplejší zima a lidé nenašli vyžití v zimních sportech.

Graf 4.2. Návštěvnost Krytého aquaparku Olešná v letech 2011 až 2013



Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

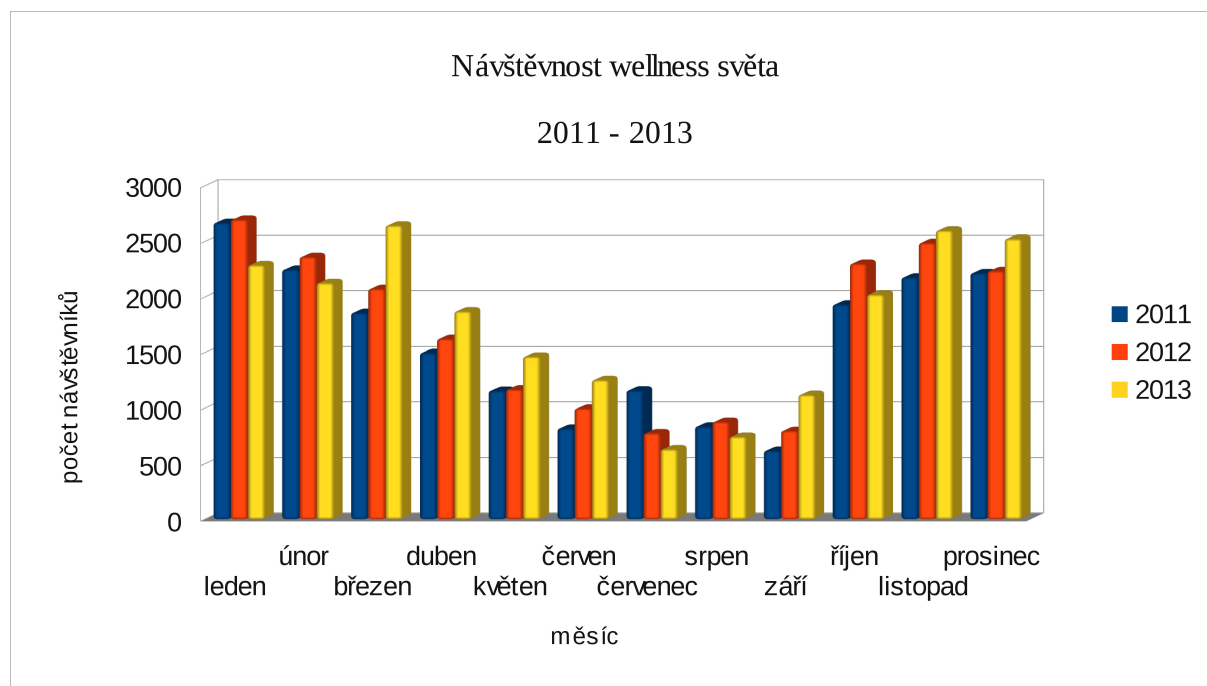
Tab. 4.6. Návštěvnost wellness světa v letech 2011 až 2013

Návštěvnost wellness světa			
Měsíc	Rok		
	2011	2012	2013
leden	2667	2695	2287
únor	2246	2361	2125
březen	1859	2072	2642
duben	1498	1623	1871
květen	1157	1169	1465
červen	818	998	1253
červenec	1160	775	630
srpen	836	878	744
září	617	797	1120
říjen	1934	2299	2022
listopad	2175	2487	2597
prosinec	2214	2233	2524
<b>celkem</b>	<b>19181</b>	<b>20387</b>	<b>21280</b>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Návštěvnost saunového světa tvořila v roce 2011 15% z celkové návštěvnosti areálu, v roce 2012 to bylo 16% zákazníků, kteří navštívili wellness a v roce 2013 jich bylo 15%. Z těchto údajů je patrné, že návštěvnost saun je bez výkyvů.

Graf 4.3. Návštěvnost wellness světa v období let 2011 až 2013



Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Z grafu je patrné, že sauny jsou využívány zejména v podzimních a zimních měsících, kdy je zákazníci navštěvují z důvodu prevence před nemocemi.

### *Reklamní plochy*

Společnost má od Statutárního města v nájmu reklamní plochy, které dále pronajímá. Jedná se o plochy na mostních konstrukcích ve městě a plochy na průčelích v podchocech. Dále jsou k pronájmu plochy ve střediscích jako plot kolem aquaparku, skleněné výplně oken, bannery na budově nebo hlasový spot v areálu Aquaparku Olešná. [24]

Správu reklamních ploch má v kompetenci marketingový manažer, který je součástí vedení společnosti.

Tab. 4.7. SWOT analýza reklamních ploch

SWOT analýza reklamní plochy	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• atraktivní plochy</li> <li>• možnost podpůrných reklamních aktivit pro odběratele</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ostatní plochy s nižší cenou nájemného</li> <li>• nízká poptávka zákazníků</li> <li>• Letní aquapark - sezónní omezení</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• možnost rozšíření</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nízká obsazenost ploch</li> </ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

### *Sportovní areál Chlebovice*

Na základě smlouvy o výpůjčce s městem Frýdek-Místek je provozován od května 2011.

V areálu byla v roce 2010 dostavěna budova se zázemím pro víceúčelové hřiště s umělým povrchem vhodným pro tenis, nohejbal, kopanou, házenou a volejbal. Součástí areálu je také doskočiště pro skok do dálky a běžecká trasa. Středisko využívá i místní základní škola k výuce tělesné výchovy. [24]

Středisko má jediného zaměstnance na částečný úvazek ve funkci správce.

Tab. 4.8. SWOT analýza areál Chlebovice

SWOT analýza areál Chlebovice	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• atraktivní prostředí mimo město</li> <li>• soukromí pro pořádání akcí</li> <li>• vybavenost střediska</li> <li>• příznivá cena pronájmu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• početnost vlastních zahrad, rodinných domů v okolí</li> <li>• sezónní omezení</li> <li>• nízké povědomí obyvatel o existenci</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• slabá konkurence</li> <li>• vyhledávaná forma trávení volného času</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nízká poptávka zákazníků</li> <li>• zničení vybavení areálu</li> </ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

### *Bunkr 59*

Na základě smlouvy o výpůjčce se Základní školou je provozován od srpna 2011.

Airsoft je hra s napodobeninami střelných zbraní, které se nabíjí keramickými kuličkami. Airsoftové hřiště je vybudováno v protiatomovém krytu pod Základní školou ve Frýdku.

Zájemci si mohou vybavení pro hru zapůjčit, aréna je vybavená zvukovými a světelnými efekty, překážkami, maskovacími sítěmi, které dokreslují atmosféru boje. [24]

V tomto středisku je jeden zaměstnanec, který působí jako správce na základě dohody o provedení práce.

Pronájmy činí ročně okolo 120 hodin. [24]

Tab. 4.9. SWOT analýza střediska Bunkr B59

SWOT analýza Bunkr B59	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• atraktivní prostory</li> <li>• pořádání závodů a tréninků</li> <li>• provázanost s městskou policií</li> <li>• možnost zapůjčení zbraní, ochranných pomůcek</li> <li>• netradiční adrenalinový zážitek</li> <li>• jedinečná služba v okolí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nízká návštěvnost zařízení</li> <li>• velmi specifický druh aktivity</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• pořádání teambuildingu pro firmy</li> <li>• větší propagace</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nezájem veřejnosti o tuto aktivitu</li> </ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

I přesto, že střediskem je nabízená výjimečná služba svého druhu v okolí, je zájem o jeho využívání nízký, a to právě pro svou specifickou podobu.

### *Sportovní areál Lysůvky*

Na základě smlouvě o výpůjčce s městem Frýdek-Místek je provozován od srpna 2011.

Stejně jako středisko v Chlebovicích i toto bylo předáno po rekonstrukci neboli dostavění budovy se zázemím. Součástí areálu je malé fotbalové hřiště, ohniště s posezením, ping-pongový stůl a jiné zábavné hry. Uvnitř budovy je vybavená kuchyňka a dvě místnosti se stoly k posezení. Areál je pronajímán soukromým osobám, které zde pořádají rodinné setkání, oslavy, firemní akce. [24]

Plynulý chod areálu zajišťuje správce, který má uzavřenou dohodu o provedení práce.

### *B-Fit fitness*

Středisko je součástí společnosti od března 2012. Budova, ve které se nachází je v majetku města a tomu společnost platí nájem za nebytové prostory.

Poskytování služeb B-Fitu je na základě členství nebo jednorázového vstupu. Členové zaplatí vstupní poplatek a dále mají zvýhodněné ceny za měsíční paušál za využívání služeb. Kromě klasického vybavení fitness centra je v nabídce vibrační plošina Power plate, veslové trenažery, vedené tréninkové lekce, diagnostický přístroj a výživové poradenství. Každý člen má možnost využít finskou saunu, která se nachází v prostorech B-Fit fitness. [24]

Zaměstnanecký kolektiv tvoří vedoucí střediska, 3 recepční, kteří zároveň vedou lekce na power platu nebo trenérské lekce a profesionální trenérka.

Tab. 4.10. SWOT analýza střediska B-Fit fitness

SWOT analýza B-Fit fitness	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"><li>• profesionální personál</li><li>• široká nabídka cvičebních aktivit</li><li>• wellness</li><li>• dostupná poloha</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• v atraktivních hodinách nedostatečná kapacita</li><li>• vysoké náklady na provoz</li><li>• žádné hromadné aktivity</li></ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"><li>• navýšení počtu členů v dopoledních hodinách</li><li>• podpůrné akce (hubnoucí balíčky, soutěže)</li><li>• volné plochy pro pronájem reklamních ploch</li><li>• provozování hromadných leckí cvičení</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• konkurence</li></ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Analýzou byla prokázána vysoká úroveň poskytovaných služeb a výhodnost umístění fitness v centru města.

Tab. 4.11. Počet členů střediska B-Fit fitness

<b>Počet členů B-Fit fitness</b>		
<b>Měsíc</b>	<b>Rok</b>	
	<b>2012</b>	<b>2013</b>
leden	-	159
únor	-	164
březen	164	181
duben	170	175
květen	171	178
červen	179	189
červenec	178	181
srpen	175	176
září	170	172
říjen	169	171
listopad	165	161
prosinec	167	165

Zdroj: Interní materiály společností Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Ze statistiky uzavřených členství vyplývá, že největší zájem o služby fitness centra je v období letních měsíců a naopak zájem klesá s příchodem školního roku. Čím je tento jev způsoben nelze objektivně zhodnotit. Údaje jsou uvedeny od doby provozování, tedy od března 2012.

#### *Autokemp Olešná*

Společnost jej provozuje od července 2013 na základě fúze se společností TS, a.s, jež byla do té doby provozovatelem areálu. Kemp se nachází v těsné blízkosti letního aquaparku a zapadá tak do koncepce rekreační zóny Olešná, jež se v letních měsících plní turisty a zákazníky společnosti Sportplex. Kapacita je zhruba 40 míst pro karavany a 40 míst pro stany. V provozu je od června do září. [24]

Provoz autokmepu zajišťují brigádníci přijímaní na sezónu v počtu 5 zaměstnanců.

Tab. 4.12. SWOT analýza střediska Autokemp

SWOT analýza Autokemp	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• poloha Autokempu</li> <li>• certifikace - větší propagace</li> <li>• provázanost s Krytým a Letním aquaparkem</li> <li>• cenová dostupnost</li> <li>• oddělené boxy pro karavany</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kapacita</li> <li>• chybí oplocení</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• zahraniční klientela</li> <li>• zvýšení úrovně certifikace</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nespokojenost klientů se službami</li> </ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Zákazníci oceňují prostředí, ve kterém se Autokemp nachází, jeho cenovou dostupnost a vybudování soukromí v pobytu v karavanu díky odděleným boxům ze zeleně.

#### *Plavecká učebna při základní škole*

Na základě smlouvy o výpůjčce s městem Frýdek-Místek je provozována od července 2013. Před převzetím proběhla rozsáhlá rekonstrukce během níž byl vybudován nerezový bazén s pěti plaveckými dráhami, položena nová dlažba, vybudovaná nová strojovna úpravy vody a zmodernizováno zázemí. Rekonstrukci financovalo Statutární město Frýdek-Místek, investiční odbor, částkou 12,5 milionů Kč. Nová technologie úpravy vody je na bázi výroby chloru elektrolýzou z přirozeně se vyskytujících chloridů a adsorpce aktivním uhlím. Tyto technologie zmírňují následky chlorace a snižují spotřebu chemických látek. Takto upravená voda je vhodnější pro výcvik dětí, který v plavecké učebně probíhá. [24]

Součástí areálu je letní brouzdaliště, které slouží v letních měsících především maminkám s dětmi z přilehlého sídliště.

Zaměstnanci byli převedeni pod nástupnickou organizaci, kterou je Sportplex a všechny pracovní poměry byly zachovány. Vedoucím střediska je vedoucí Aquaparku, dále zde působí zástupce vedoucího, který vede pracovní tým osmi zaměstnanců.



Tab. 4.13. SWOT analýza střediska Plavecká učebna při základní škole

SWOT analýza Plavecká učebna při základní škole	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• nově zrekonstruovaný plavecký bazén</li> <li>• využívání pro plavání žáků škol</li> <li>• plavecké kurzy a kroužky</li> <li>• nízká cena vstupného a nájemného</li> <li>• brouzdaliště</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• malá délka bazénu</li> <li>• nedostatečné využití v poledních hodinách</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• nové reklamní plochy</li> <li>• možnosti pronájmů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ukončení podpory výuky</li> </ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Na základě analýzy lze konstatovat, že Plavecká učebna zabezpečuje kvalitní zázemí pro výuku plavání mateřských a základních škol z Frýdku-Místku a okolí.

### *Polárka*

Od podzimu 2013 probíhá výstavba nové sportovní haly Polárka. Ta bude nabízet ledovou plochu, víceúčelový sál na hru badminton, ping-pong či aerobik a střelnici s možností získání zbrojního pasu. Z mimosportovních aktivit bude možné pořádat koncerty, výstavy. Návštěvníci Polárky budou moci využít restauraci. Stavba bude dokončena v listopadu 2014, kdy by měla být zahájena hokejová sezóna 2014/2015. V Polárce bude také sídlo společnosti Sportplex, kde budou umístěny kanceláře vedení firmy.[24]

Realizací výstavby nové sportovní haly se ve městě zlepší podmínky pro výchovu mladých sportovců, tělovýchovu dětí a obyvatelům bude k dispozici moderní sportovní zázemí.

Investorem je Sportplex a výstavba je financována investičními dotacemi města Frýdek-Místek, které poskytuje z vlastních zdrojů v celkové hodnotě 284 milionů korun. [24]

Zajímavé je sledovat dění na stavbě a posun zednických prací. Není výjimkou, že se lidé zastavují na chodníku a sledují stavbu. To je možné také na internetových stránkách, které obsahují odkaz na online kameru snímající stavbu.

Tab. 4.14. SWOT analýza střediska Hala Polárka

SWOT analýza Hala Polárka	
Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>• nová moderní víceúčelová hala s kapacitou přes 2000 sedících míst</li> <li>• možnost uspořádat kvalitní sportovní a kulturní akce</li> <li>• profesionální personální zázemí</li> <li>• zájem veřejnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• negativní postoj části veřejnosti k výstavbě haly</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>• kulturní a sportovní akce mimo zimní sezónu</li> <li>• kulturní a sportovní akce většího rozsahu</li> <li>• centrum sportu ve Frýdku-Místku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• blízká konkurence větší ČEZ arény v Ostravě a WERK arény v Třinci</li> <li>• zpoždění výstavby haly</li> <li>• reklamace nedostatků po dokončení stavby</li> </ul>

Zdroj: Interní materiály Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., vlastní zpracování, 2014.

Výsledkem provedené analýzy je zjištění, že Polárka významně přispěje k zabezpečení kvalitního zázemí pro lední sporty a pro pořádání kulturních a sportovních akcí.

### 4.1.3 Financování

Společnost Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., a Statutární město Frýdek-Místek uzavřelo ovládací smlouvu, ve které se určuje závazek Sportplexu podrobit se řízení řídící osobě, tedy městu. [24]

Město ze svého rozpočtu, po schválení zastupitelstvem města, uvolňuje pro společnost dotaci na provoz, takzvanou neinvestiční dotaci, ze kterých jsou dle smlouvy o poskytnutí neinvestiční dotace hrazeny náklady na:

- provoz a realizaci sportovních akcí střediska Víceúčelová sportovní hala,
- provoz komplexu Aquapark Olešná,
- provoz střediska Bunkr 59,
- provoz střediska Chlebovice
- provoz střediska Lysůvky

- právní služby, režiji vedení společnosti,
- nájem věci nemovitých včetně pozemků. [24]

Neinvestiční dotace v jednotlivých letech 2011 – 2013 činila 8,5 milionů korun. Společnost díky tomu, že je dotovaná z rozpočtu města, přizpůsobuje výši vstupného do svých středisek tak, aby bylo dostupné pro obyvatele města a mohli tak využívat poskytované služby. Výše vstupného tedy neodpovídá reálným nákladům na zajištění provozu. [24]

Činnost středisek je rozdělena na komerční a veřejně prospěšnou činnost. Podle toho je také rozděleno čerpání dotace. Na komerční činnosti nelze čerpat neinvestiční dotaci. Komerční činností je například prodej doplňkového zboží, prodej reklamních ploch na daném středisku. Dále jsou mezi všechna střediska rozděleny náklady na režiji vedení společnosti, která vykonává také administrativní činnost a zajišťuje svou aktivitou chod středisek. [24]

Investiční činnost je krytá účelovými dotacemi do roku 2010. Od roku 2011 je společnosti na investiční činnosti poskytnut příplatek společníka k vlastnímu kapitálu v jednotlivých letech ve výši 1,5 milionů korun. [24]

Společnost se v posledních letech značně rozrostla a přesto výše dotací zůstávají nezměněny. Tento jev lze vysvětlit tak, že společnost se zaměřuje na strategii snižování nákladů na provoz středisek skrze úsporné řešení. V roce 2010 firma zavedla novou technologii filtrace vody na Aquaparku Olešná, což vedlo k výrazné úspoře za náklady na vodné a stočné a za náklady na chemické prostředky k úpravě bazénové vody. Dalším úsporným opatřením byla investice do komínových nástavců, také na středisku Aquapark, které snižují spotřebu plynu na ohřev vody. V roce 2012 společnost provedla další modernizaci v úpravě bazénové vody, díky níž náklady na nákup chemie opět klesly. Snižování nákladů není jedinou cestou, jak firma udržuje výši neinvestiční dotace na stejné úrovni. To se jí daří i díky rozšiřování poskytovaných služeb a jejich atraktivnosti. [24]

Město provádí po uplynutí účetního období, na které byla neinvestiční dotace poskytnuta, kontrolu čerpání a použití dotace. V historii společnosti nebylo zjištěno žádné pochybení při použití dotačních prostředků.

## **5 Doporučení a opatření pro rozvoj volnočasových aktivit**

V této kapitole budou navrženy možnosti rozvoje volnočasových aktivit, které vycházejí z výzkumu spokojenosti návštěvníků jednotlivých zařízení společnosti Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., s jejich službami.

### **Letní aquapark Olešná**

Návštěvníci poukazují na nedostačující úroveň poskytovaných gastronomických služeb v jediném letním koupališti ve městě. Je tedy na místě, aby provozovatel aquaparku měl tyto služby pod stálým dohledem a smluvně ošetřil sortiment nabízených pokrmů a na základě tohoto prováděl namátkové kontroly.

Jako další nedostatek zákazníci spatřují v navigačním systému, který je rozmístěn po trase vedoucí do aquaparku. Pověřený zaměstnanec by měl pravidelně projíždět zmíněnou trasu a provádět kontrolu stavu navigačního systému. Může se stát, že cedule odcizí vandalové nebo jsou porušeny povětrnostními podmínkami. V těchto případech by měla být sjednaná okamžitá náprava.

### **Krytý aquapark Olešná**

V Krytém aquaparku zákazníci v souvislosti s nedostatky nejčastěji zmiňují nedostatečný sortiment občerstvení. Restaurační zařízení provozuje nájemce a společnost by měla mít přehled o tom, jaký sortiment je nabízen a případně hledat nedostatky, aby byla zajištěna maximální spokojenost návštěvníků.

Ve výjimečných případech se může stát, že je naplněna kapacita návštěvníků v kryté části nebo letní části. Aby občané předešli zklamání z velké fronty či velké obsazenosti areálu, mohou si na internetových stránkách zjistit aktuální počet návštěvníků. Toto opatření by mělo částečně zamezit nespokojenosti zákazníků.

Společnost by se měla zaměřit na podporu prodeje vstupného v dopoledních hodinách, což by bylo možné zajistit zvýhodněným vstupným a propagací této skutečnosti v médiích.

## **Sportovní areál Chlebovice**

Společnost by se měla zaměřit na propagaci tohoto střediska formou umístění informačních letáků na ostatní střediska a vejít do povědomí občanů.

## **Bunkr 59**

Jelikož se jedná o středisko poskytující specifický druh služby a nejedná se o příliš známou nebo masově oblíbenou činnost, měla by společnost vytvořit podmínky pro širší veřejnost a uspořádat den otevřených dveří s výkladem a odlehčenými hrami, případně tyto činnosti pořádat pravidelně.

## **B-Fit fitness**

Vzhledem k tomu, že v odpoledních hodinách je návštěvnost střediska převyšující kapacitu, bylo by možné organizovat lekce cvičení ve venkovních prostorech. Tato aktivita by zaujala i občany, kteří s cvičením ve fitness centru nemají zkušenosti a ocenili by skupinovou aktivitu.

## **Plavecká učebna při základní škole**

Zrekonstruovaný bazén je atraktivní pro občany města. Bazén nemá žádné doplňkové atrakce, takže jeho využití je spíše pro plavce. Těm by měla být nabídnuta zvýhodněná cena poledního vstupného v době, kdy je problém celý bazén pronajmout.

## **Hala Polárka**

Před uvedením do provozu nelze doporučit jakékoliv opatření k rozvoji.

## 6 Závěr

Statutární město Frýdek-Místek zajišťuje pro své obyvatele služby atraktivní, moderní a na vysoké úrovni. Věnuje pozornost volnočasovým aktivitám dětí od předškolního věku až po dospívající mládež, dospělých i seniorů. Od toho se odvíjí rozmanitost nabízených aktivit. Pro nejmenší děti jsou zajištěny klidové akce s hrami, využití volného času během letních prázdnin v podobě příměstských táborů. V rámci trávení volného času je kladen důraz i na vzdělávací stránku. Pro děti školního věku jsou k dispozici nízkoprahové zařízení s denním programem, osvětou na důležité témata preventivního charakteru, sportovní kluby. Město podporuje kulturní a sportovní akce pro dospělé i pro děti.

Zřízením společnosti Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o., došlo ke sjednocení poskytovatele volnočasových aktivit pro obyvatele města. Provoz středisek společnost město financuje prostřednictvím neinvestičních dotací. Investiční dotace, které společnost čerpá jsou na předem stanovený účel, v současné době je to výstavba nové sportovní haly.

Uvedením nové Haly Polárky do provozu město významně podpoří volnočasové aktivity pro děti a dospělé, pohybové aktivity pro žáky škol, možnost pořádání kulturních a sportovních akcí.

## **Seznam použité literatury**

### **Odborná literatura**

- [1] MASARIKOVÁ, A. a kol. *Vybrané kapitoly z pedagogiky volného času*. Nitra: Univerzita Konštatína Filozofa, 2002. 204 s. ISBN 80-968735-0-4.
- [2] NĚMEC, J. a kol. *Kapitoly ze sociální pedagogiky a pedagogiky volného času*. Brno: Paido, 2002. ISBN 80-7315-012.
- [3] NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. s. ISBN 978-80-245-0827-7.
- [4] PÁVKOVÁ, J. a kol. *Pedagogika volné času*. Praha: Portál, 1999. 229 s. ISBN 80-7178-295-5.
- [5] PEKOVÁ, Jitka, PILNÝ, Jaroslav, JETMAR, Marek. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. aktualizované a rozšířené vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351.
- [6] PETRUSEK, Miroslav (vyd.). *Velký sociologický slovník. I, A–O*. 1. vyd. Praha: Karolinum, 1996. 747 s. ISBN 80-7184-164-1.
- [7] POLÁČKOVÁ, V. Volný čas jako socializační, výchovný a interkulturně vzdělávací prostor. In *Výchova a volný čas*. České Budějovice: Jihočeská univerzita, 2006. 89 s. ISBN 80-7040-849-9.

### **Legislativa**

- [8] Vyhláška číslo 74/2005 Sb., o zájmovém vzdělávání.
- [9] Zákon číslo 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů.

### **Internetové zdroje**

- [10] Program mládež v akci – oficiální portál Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2014 [cit. 2014-23-02]. Dostupný z WWW: <[www.msmt.cz/mladez/program-mladez-v-akci-1](http://www.msmt.cz/mladez/program-mladez-v-akci-1)>
- [11] Program Prevence - oficiální portál Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2014 [cit. 2014-23-02]. Dostupný z WWW: <[www.msmt.cz/socialni-programy/prevence](http://www.msmt.cz/socialni-programy/prevence)>

[12] Projekt klíče pro život - oficiální portál Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2014 [cit. 2014-23-02]. Dostupný z WWW: <[www.msmt.cz/mladez/narodni-projekt-klice-pro-zivot-1](http://www.msmt.cz/mladez/narodni-projekt-klice-pro-zivot-1)>

[13] Komora mládeže - oficiální portál Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2014 [cit. 2014-25-02]. Dostupný z WWW: <[www.msmt.cz/mladez/poradni-organ-ministra-skolstvi-mladeze-a-telovychovy-komora](http://www.msmt.cz/mladez/poradni-organ-ministra-skolstvi-mladeze-a-telovychovy-komora)>

[14] Sportovní reprezentace - oficiální portál Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2014 [cit. 2014-23-02]. Dostupný z WWW: <[www.msmt.cz/sport/sportovni-reprezentace](http://www.msmt.cz/sport/sportovni-reprezentace)>

[15] Preventivní politika - oficiální portál Ministerstva vnitra [online]. 2014 [cit. 2014-31-03]. Dostupný z: <[www.mvcr.cz/clanek/web-o-nas-prevence-prevence-kriminality.aspx](http://www.mvcr.cz/clanek/web-o-nas-prevence-prevence-kriminality.aspx)>

[16] Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež – Agentura pro sociální začlenování [online]. 2014 [cit. 2014-04-04]. Dostupný z: <[www.socialni-zaclenovani.cz/nizkoprahova-zarizeni-pro-deti-a-mladez](http://www.socialni-zaclenovani.cz/nizkoprahova-zarizeni-pro-deti-a-mladez)>

[17] Centrum sportu – oficiální stránky Statutárního města Frýdek-Místek [online]. 2014 [cit. 2014-01-04]. Dostupný z: <[www.frydek-mistek.cz/cz/o-meste/sport](http://www.frydek-mistek.cz/cz/o-meste/sport)>

[18] Beskydská šachová škola -stránky školy [online]. 2014 [cit. 2014-02-04]. Dostupné z: <[www.chessfm.cz/content/beskydska-sachova-skola](http://www.chessfm.cz/content/beskydska-sachova-skola)>

[19] Středisko volného času Klíč – stránky střediska [online]. 2014 [cit. 2014-04-04]. Dostupné z: <[www.klicfm.cz](http://www.klicfm.cz)>

## **Ostatní zdroje**

[20] Kronika města

[21] Zasedání Zastupitelstva města Frýdku-Místku číslo 9 dne 3. 9.2012

[22] Interní materiály Statutárního města Frýdek-Místek

[23] Výroční zprávy Statutárního města Frýdek-Místek za rok 2011 až 2013

[24] Interní materiály společnosti Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o.

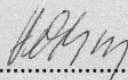


## Prohlášení o využití bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 9. května 2014



.....

Viola Helštýnová

## **Seznam příloh**

Příloha číslo 1 – Ceníky středisek společnosti Sportplex Frýdek-Místek, s.r.o.

## Přílohy

### Příloha číslo 1

Víceúčelová sportovní hala

	Základní	Po 22.00 hod	
Využití ledové plochy	2 400 Kč	1 800 Kč	1 hodina
Využití ledové plochy + šatna navíc	2 600 Kč	2 000 Kč	1 hodina

	Základní	Zvýhodněné	
Bruslení veřejnosti	40 Kč	30 Kč	1,5 hodiny
In-line bruslení	30 Kč	20 Kč	1 hodina
Půjčovní bruslí	40 Kč	X	Za 1 pár
Broušení bruslí	35 Kč	X	Za 1 pár

In-line hokej (hokejbal, vnitřní plocha)	Základní	Zvýhodněné	
Využití plochy bez osvětlení	360 Kč	260 Kč	1 hodina
Využití plochy s osvětlením	460 Kč	360 Kč	1 hodina

Ping-pong	Základní	Zvýhodněné	
Ping-pong	50,00 Kč	X	1 hodina
Půjčovní raketa	10,00 Kč	X	1 ks
Cena za míček	5,00 Kč	X	1 ks

#### *Poznámky*

Děti do 3 let zdarma

Zvýhodněné vstupné platí pro: **kluby**, osoby nad 65 let, ZTP, ZTP+P + doprovod a držitele karet ISIC, Alive, ITIC a studenty do 26 let

## Letní aquapark Olešná

	Doba vstupného		
	Od rána	Od 16h	Od 20:30
Základní	110 Kč	80 Kč	80 Kč
Zvýhodněné	80 Kč	60 Kč	80 Kč
Abonent	Od rána	Od 16h	
Základní	80 Kč	60 Kč	X
Zvýhodněné	65 Kč	50 Kč	X
Rodina			
2+1	225 Kč	165 Kč	X
2+2	300 Kč	220 Kč	X
2+3	370 Kč	270 Kč	X
<b>Ostatní</b>			
Abonentní čip	155 Kč		
Skupina nad 14 osob	-10%		

### *Poznámky*

Děti do 3 let zdarma

Zvýhodněné vstupné platí pro: osoby nad 65 let, ZTP, ZTP+P + doprovod, držitele karet ISIC, Alive, ITIC a studenty do 26 let

## Krytý aquapark Olešná

	Pracovní dny	Doplatek	Víkendy a svátky	Doplatek
	Čas		Čas	
<b>Aquapark, Wellness</b>	90 minut	15 minut	90 minut	15 minut
Základní	120 Kč	17 Kč	160 Kč	22 Kč
Zvýhodněné	90 Kč	12 Kč	120 Kč	17 Kč

	Čas		Čas	
<b>Abonent</b>	1 minuta		1 minuta	
Abonent – základní	1,00 Kč		1,40 Kč	
Abonent – zvýhodněný	0,80 Kč		1,10 Kč	

	Čas		Čas	
<b>Rodina</b>	90 minut	15 minut	90 minut	15 minut
2+1	255 Kč	36 Kč	350 Kč	51 Kč
2+2	345 Kč	48 Kč	470 Kč	68 Kč
2+3	430 Kč	60 Kč	585 Kč	85 Kč

	Čas		Čas	
<b>Aquasauna</b>	180 minut	15 minut	180 minut	15 minut
Základní	235 Kč	17 Kč	315 Kč	22 Kč
Zvýhodněné	175 Kč	12 Kč	235 Kč	17 Kč

<b>Ostatní</b>				
Abonentní čip	155 Kč			
Skupina nad 14 osob	-10%			

### Poznámky

Děti do 3 let zdarma

Zvýhodněné vstupné platí pro: osoby nad 65 let, ZTP (s doplatkem), ZTP+P + doprovod (bez doplatku) a držitele

karet ISIC, Alive, ITIC a studenty do 26 let

Ceny jsou uvedeny včetně DPH.

## Sportovní areál Chlebovice

hřiště	cena	jednotka
Tenis	100 Kč	kurt
Ostatní kolektivní sporty	200 Kč	kurt

Ceny jsou uvedeny včetně DPH.

## Bunkr 59

Bunkr	cena	jednotka
Využití bunkru na 4h	1 500 Kč	bunkr
Využití bunkru na 4h	150 Kč	osoba

Prodej	cena	jednotka
Green Gas 1100ml	320 Kč	ks
Guarder BB 0,25g	50 Kč	400 ks
Guarder BB 0,25g	310 Kč	4000 ks

Zapůjčení	cena	jednotka
M9 Heavy weight	40 Kč	ks
M9 Heavy weight	50 Kč	ks
G5.1 Well	50 Kč	ks
G7.1 Well	50 Kč	ks
Replika CZ 75D	50 Kč	ks
Samopal AK 47	100 Kč	ks
Replika Mauser KAR98	80 Kč	ks
G-55 samopal	60 Kč	ks
Maska	10 Kč	ks
Chrániče kolena, lokty	20 Kč	sada
Pouzdro na pistoli	10 Kč	ks
Vesta	20 Kč	ks
Helma	20 Kč	ks
Ochranné brýle	10 Kč	ks
Reflexní vesta	10 Kč	ks
Štít	10 Kč	ks
Ochranná sada: vesta, chrániče, maska, helma, reflexní vesta, brýle	60 Kč	ks
Herní sada: ochranná sada, pistole v pouzdru, 400 kuliček	120 Kč	ks

Ceny jsou uvedeny včetně DPH

## Sportovní areál Lysůvky

	cena	čas
pronájem hřiště	150 Kč	méně než 4 hodiny
pronájem hřiště	300 Kč	více než 4 hodiny
pronájem budovy	600 Kč	méně než 4 hodiny
pronájem budovy	1 200 Kč	více než 4 hodiny

Ceny jsou uvedeny včetně DPH.

ČLENSTVÍ		BEZ ČLENSTVÍ	
Vstupní poplatek**	1500 Kč	Vstupní poplatek	1500 Kč
Vstupní poplatek zvýhodněný***	1000 Kč	Vstupní poplatek zvýhodněný	1000 Kč
Neomezený vstup	990 Kč/měsíc	Neomezený vstup	1340 Kč/měsíc
Vstup do 17 hod.	790 Kč/měsíc	Vstup do 17 hod.	1040 Kč/měsíc
Polední vstup (10-14 hod.)	390 Kč/měsíc	Polední vstup (10-14 hod.)	640 Kč/měsíc
Zvýhodněný neomezeně*	590 Kč/měsíc	Zvýhodněný neomezeně*	740 Kč/měsíc
Zvýhodněný do 17 hod.*	490 Kč/měsíc	Zvýhodněný do 17 hod.*	640 Kč/měsíc

\*\*obsahuje balíček služeb: 2x diagnostika, 4x lekce s trenérem, 1x power plate, 20 min. solárium, výživové poradenství, 10% sleva na nabídku na baru

\*\*\*obsahuje balíček služeb: 2x diagnostika, 2x lekce s trenérem, porada výživy, 5% sleva na nabídku na baru

VSTUPY		LEKCE S TRENÉREM	
**První vstup** do fitness centra	**zdarma**	Jednotlivec	300 Kč
Jednorázový vstup	149 Kč	Dvojice	400 Kč
Jednorázový vstup zvýhodněný\*	89 Kč	10 lekcí - jednotlivec	2500 Kč
5 vstupů	499 Kč	10 lekcí - dvojice	3500 Kč

\*Pro osoby nad 65 let, ZTP, ZTP/P a držitele karet ISIC, ALIVE, ITIC, studenty do 26 let po předložení studentského průkazu

POWER PLATE		DIAGNOSTIKA	
Jednorázový vstup	110 Kč	Pro členy	89 Kč
5 vstupů	499 Kč	Pro nečleny	149 Kč
15 vstupů	1400 Kč		
Bez trenéra	70 Kč		
Lekce pro členy	50 Kč		
SAUNA		SOLÁRIUM	
privátní sauna 60 min.	300 Kč	1 min.	7 Kč
privátní sauna 90 min.	500 Kč	100 min.	500 Kč
**Pro členy**	**zdarma**		



## Autokemp Olešná

Ceník služeb	cena	jednotka
Dítě do 6 let	0 Kč	den
Dítě 6 – 15 let	30 Kč	den
Osoba nad 15 let	55 Kč	den

Parkování	cena	jednotka
Osobní vozidlo	45 Kč	den
Mikrobus	65 Kč	den
Autobus	155 Kč	den
Nákladní přívěs	35 Kč	den
Obytný automobil	105 Kč	den
Obytný přívěs (karavan)	105 Kč	den
Motocykl	30 Kč	den

Stanování	cena	jednotka
Stan malý (1 – 2 osoby)	35 Kč	den
Stan střední (3 – 5 osob)	55 Kč	den
Stan velký (6 a více osob)	75 Kč	den

Další poplatky	cena	jednotka
Pes/kočka	25 Kč	den
El. přípojka 220 V / 380 V	55 Kč	den
Vratná záloha na číslo	55 Kč	pobyt
Zapůjčení grilu (vratná záloha ve výši 300,-Kč)	55 Kč	ks
Sprchový box	20 Kč	15 minut

Dlouhodobý pobyt (měsíc a více)	-10%
ZTP	-10% auto zdarma

Ceník půjčovného	cena	jednotka	záloha
Míč (nohejbal, volejbal)+sít'	55 Kč	hod	300 Kč
Míč basketbal	35 Kč	hod	300 Kč
Stolní tenis, set	35 Kč	hod	300 Kč
Badminton set	30 Kč	hod	300 Kč
Petang	35 Kč	hod	300 Kč

Ceny jsou uvedeny včetně DPH.



## Plavecká učebna při základní škole

<b>Celodenní vstupné</b>	Vstupné
Dospělý	60 Kč
Děti do 15 let, senioři na 65 let, ZTP, studenti	50 Kč
<b>Odpolední vstupné</b>	17:00-18:00
Dospělý	50 Kč
Děti do 15 let, senioři na 65 let, ZTP, studenti	40 Kč

Ceny jsou uvedeny včetně DPH